

Editorial

Positivo, pero no tanto

"No sería muy acertado decir que el empleo en Lima Metropolitana se ha recuperado en el 2024". P. 4

OPINIÓN

PAOLA DEL CARPIO PONCE
Coordinadora de investigación de REDES



Lima de veras P. 17



EN LA WEB

Efecto Trump: su asunción al poder y el impacto en la cotización del bitcoin.

JUEVES 16 DE ENERO DEL 2025

Año 34, N° 9425
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50

GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú

gestion.pe

P. 11 TENDRÁ QUE ESPERAR HASTA EL 30 DE ESE MES

Se posterga a marzo inauguración del nuevo terminal del Jorge Chávez

La medida responde a que no se habrían hecho las pruebas suficientes para que se inicie la operación de la nueva infraestructura del aeropuerto.

Según el titular del MTC, Raúl Pérez Reyes, la próxima semana se decidirá si la entrada en funcionamiento será en fases o de manera integral.

ENTREVISTA

"Los terrenos del Jockey Club podrían tener uso inmobiliario" P. 5



Carlos Bruce
Alcalde de Santiago de Surco

PREVÉ SUMAR 12 PUNTOS DE VENTAS

Footloose acelerará expansión y ampliará portafolio con R18 P. 6



REVELA INFORME DE EQUIFAX

Jóvenes de menos de 25 años aceleran toma de créditos para negocios

En el lapso de 12 meses, de 1.4 millones de personas que accedieron a préstamos, la mayor parte fueron de este grupo, que optaron por capital de trabajo inicial de S/ 3,000. P. 2-3



AUMENTARÍA DE 10 A 15 DÍAS

Congreso insiste en ampliar licencia por paternidad, pese a cuestionamientos P. 13



The Economist

Deportaciones masivas y economía

Estados Unidos podría sufrir desaceleración de su producción, más importaciones y encarecimiento de la vivienda. P. 23

7 755767 001243

Compartido gratuitamente por @Osquitar
PROHIBIDO SU VENTA

REVELA INFORME DE EQUIFAX

Jóvenes de menos de 25 años aceleran toma de créditos para negocios

En el lapso de 12 meses, de 1.4 millones de personas que accedieron a préstamos, la mayor parte fueron jóvenes, que optaron por capital de trabajo inicial de S/ 3,000. Destinan desembolsos a emprendimientos de alta rotación ante la insuficiente creación de empleo en la economía.

GUILLERMO WESTREICHER
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

Las dificultades económicas han llevado a un importante grupo de personas a solicitar financiamiento desde una temprana edad para desarrollar emprendimientos. Así lo revela un reciente informe de Equifax Perú.

De acuerdo con el reporte, en 12 meses contados desde mayo del 2023 a abril del 2024, de un universo de 16.5 millones de personas sin acceso a crédito del sistema financiero, 1.4 millones superaron esa condición y obtuvieron préstamos. De ese grupo, la mayor parte (31.2%) tiene menos de 25 años. Además, un 15% tiene entre 26 y 30 años. Más rezagados figuran aquellos de 31 a 45 años, que fueron el 29.5% de los que recibieron créditos.

"Se está viendo que las personas están empezando (a ingresar al sector financiero) a edades mucho más tempranas. El driver o acelerador es la necesidad de inversión", manifestó a **Gestión** Germán Manrique, gerente de microfinanzas de Equifax Perú. Según el ejecutivo, estos préstamos obtenidos por los jóvenes son principalmente de capital de trabajo.

"La necesidad empuja a la creatividad, a la iniciativa. Existen emprendimientos en todos los segmentos, pero en los grupos de menores ingresos son para sencillamente poder salir de la pobreza", expresó Arturo García, docente de finanzas de Esan.

Empleo insuficiente

Hizo hincapié en que el actual nivel de crecimiento económico del país no es el suficiente como para poder generar los nuevos puestos de trabajo que demanda el mercado, lo que lleva a los jóvenes a emprender negocios.

Además, tras el golpe de la pandemia, muchas familias que eran vulnerables cayeron en la pobreza y las cifras muestran que aún persiste una situación crítica. Según el INEI, la pobreza monetaria alcanza a casi el 30% de la población.

De acuerdo con el referido estudio, el préstamo a microempresa es el principal medio para incorporar a las personas como sujetos de crédito en el sistema financiero (41% de los casos de inclusión). No menos importantes son los créditos de consumo, tanto revolventes o con tarjetas (21%) como no revolventes (37%).

Características

Otro dato clave es que el 75% de los nuevos receptores de crédito entraron al sistema con una deuda de S/ 3,000 o menos.

Manrique explicó que los créditos que se entregan a

COMPORTAMIENTO DE PAGO

Mujeres reciben más préstamos que hombres

De las personas que consiguieron ser sujetos de crédito según el estudio de Equifax, el 52% fueron mujeres. Así, el informe concluye que en un año, mientras 9 de cada 100 mujeres se incorpora al sistema financiero, en los hombres es 8 de cada 100. "Sigue predominando la orientación del crédito a la mujer. Incluso hay productos desarrollados para financiar a este grupo. Es decir, existe un enfoque de género bastante marcado. Y esto no es discriminación, es un tema asociado al riesgo porque la mujer es mejor pagadora", afirmó Germán Manrique, de Equifax. El analista señaló, además, que existe un rasgo cultural pues en el Perú muchas mujeres son emprendedoras y demuestran educación financiera, lo que las califica para un primer crédito. "Hay un mayor nivel de confianza entre los operadores del sistema financiero cuando tiene la posesión del negocio una mujer antes que un hombre", recalcó. "El 58% de emprendedores (en el país) son mujeres. En el Perú, gran cantidad de mujeres son cabeza de familia y buscan la manera de salir adelante. También las mujeres tienen mejor comportamiento de pago que los hombres", destacó Arturo García, de Esan.

Bancarización según sexo

May. 2023 – Abr. 2024



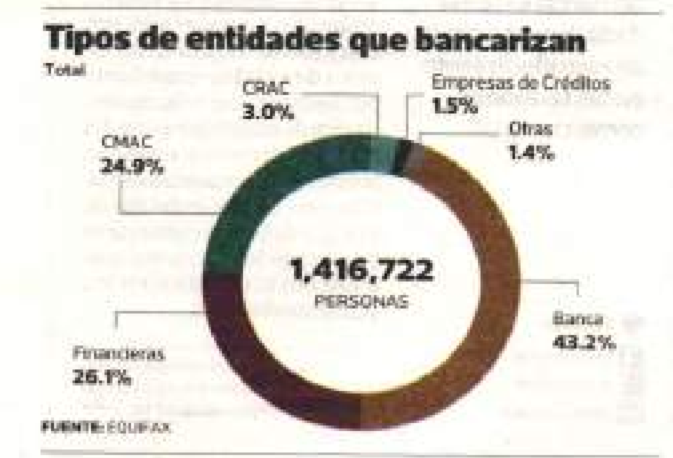
FUENTE: EQUIFAX






Uso. Recursos son empleados en negocios que irán escalando, por lo que la línea de crédito aumentará con el tiempo.

Tipos de entidades que bancarizan



los jóvenes tienen, como primera característica, que son unipersonales. Asimismo, se emplean para negocios que irán escalando, por lo que se espera que en el tiempo su línea de crédito se incremente.

Una tercera particularidad de estos financiamientos es la vulnerabilidad en los ingresos de las personas que los reciben. "La pandemia ha traído mucho impacto a estos negocios que son muy informales", afirmó el gerente.

Sin embargo, un punto fuerte de estos emprendimientos de jóvenes es su rápido nivel de conversión, es decir, que fácilmente puede cambiar de un rubro a otro, recalcó.

"Un negocio (mediano) que está hecho, por ejemplo, para producir pinturas, no es que quiebre y fácilmente pueda cambiar a la fabricación de ladrillos. En la microempresa las personas tienen un nivel de adaptabilidad bastante alto", explicó Manrique.

Además, estos préstamos de capital de trabajo son de alta rotación, por lo que su retorno hacia la entidad que financia es más rápido en comparación con aquellos créditos dirigidos a la adquisición de activo fijo.

Riesgo

El informe revela también que el 15.1% de los nuevos sujetos de crédito en el periodo de análisis tiene un riesgo alto y el 33.4%, un riesgo medio. Es decir, el 48.5% es de un nivel alto o medio.

"Un cliente puede ser de riesgo alto porque quizás presentó un antecedente negativo. Debería ser una alerta para aquellas instituciones que quieren bancarizar. Probablemente no solo (estos clientes) tengan incorporado un comportamiento negativo en el mercado financiero, sino en el sector comercial", detalló el ejecutivo de Equifax.

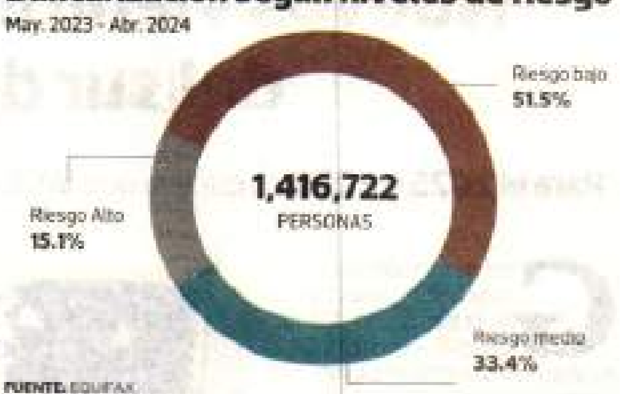
Así, hay personas que son sujetos de crédito en el sistema financiero, pero que poseen deudas, por ejemplo, con alguna compañía de servicios básicos (como telecomunicaciones), o incluso con alguna institución no regulada como una fintech, agregó.

Tarjeta de crédito

"Usualmente, estos créditos (de alto riesgo) son aprobados de una manera bastante fácil, son tarjetas de crédito que pueden muchas veces aprobarse de manera automática por líneas muy bajas, cosa que no sucede cuando se otorgan créditos (de capital de trabajo) donde existe una evaluación al negocio o del domicilio y se verifican las fuentes de ingresos", indicó el gerente.

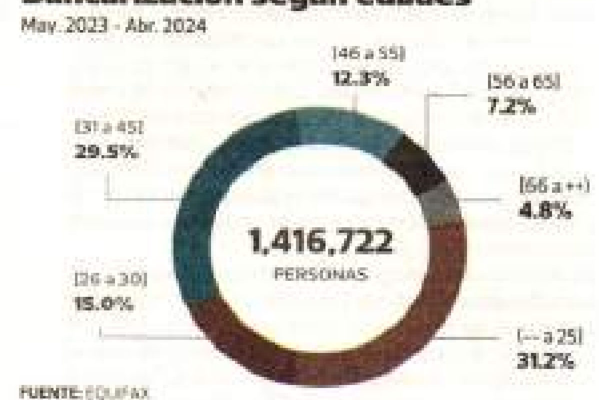
"Hay que mejorar las políticas de admisibilidad de los primeros clientes bancarizados. Debería haber una mínima evaluación de riesgos a los clientes (particularmente) en el uso de la tarjeta de crédito", sostuvo.

Bancarización según niveles de riesgo

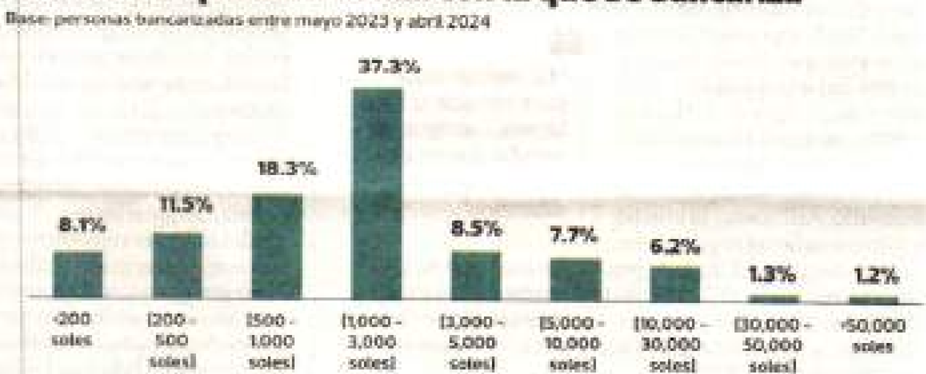


Bancarización según edades





Monto de la primera deuda con la que se bancariza



CIFRAS

37%

De los nuevos sujetos de crédito recibieron financiamiento de entre S/ 1,000 y S/ 3,000, según Equifax.

41%

De los nuevos préstamos son de tipo microempresarial, "el principal medio bancarizador", de acuerdo con la central de riesgo.

Más info en gestion.pe



Positivo, pero no tanto

MERCADO LABORAL. El empleo en Lima Metropolitana –incluida la provincia constitucional del Callao– cerró el 2024 con cifras que reflejan el rebote económico, tras la recesión del año previo. La población ocupada aumentó 4.6% (242.2 miles de personas), respecto del 2023, y totalizó 5.84 millones. El desempleo descendió de 6.8% a 6.4% de la población económicamente activa (PEA), mientras que el subempleo se incrementó en mucha menor proporción que el empleo adecuado (1.4% versus 6.9%). Incluso se registró un aumento de la población ocupada que cuenta con seguro de salud, tanto público como privado.

El informe del INEI para Lima Metropolitana no da cuenta de otros beneficios laborales, como vacaciones y pensiones de jubilación, entre otros, de modo que no contiene data consolidada de informalidad en el mercado laboral. Su informe de empleo a nivel nacional (incluida Lima Metropolitana) sí los presenta, pero su periodicidad es trimestral; el próximo saldrá en febrero.

Los ingresos capitalinos provenientes del trabajo también mostraron una notable mejora el 2024: el promedio mensual fue de S/ 2,035.4, superior en 6.6% al del 2023. Esa tasa también fue mayor que el crecimiento del PBI del año pasado y, más importante, que la inflación (1.97% en Lima Metropolitana), lo que significa que hubo un crecimiento del ingreso real promedio. Asimismo, la brecha de género salarial registró una ligera reducción. El ingreso promedio mensual de las mujeres equivalió al 74.3% de los hombres, frente al 73.9% del 2023. No obstante, es necesario que esa brecha se acorte más rápidamente. En tanto, la masa salarial aumentó 11.7%.

> "La metodología para calcular la data laboral contiene un detalle que no es muy conocido ni difundido".

No obstante, la metodología para calcular la data laboral contiene un detalle que no es muy conocido ni difundido, sobre todo en el discurso oficial. Se trata de la "No PEA", la población económicamente no activa. Este segmento está compuesto por personas que no tienen empleo ni lo están buscando –a diferencia de los desempleados, que sí buscan trabajo–. Se disparó a inicios de la pandemia y volvió a subir con la recesión del 2023 y permaneció casi igual el año pasado, lo cual indicaría que miles de personas siguieron optando por dejar de buscar trabajo debido a las escasas oportunidades laborales.

Y si hay hogares que tienen un número menor de sus miembros en el mercado laboral que en años anteriores (o sea, son "No PEA", pero no son considerados desempleados), es bastante probable que los ingresos familiares totales hayan disminuido. En otras palabras, no sería muy acertado decir que el empleo en Lima se ha recuperado. •

OPINIÓN

JOSÉ MARTÍNEZ SANGUINETTI

Fundador de Sothys Capital



Nuevos vientos para los países del sur de Europa

Para el 2025 y 2026 se espera que la UE crezca cerca de 1.2% por año en promedio.

Gracias a su rápida recuperación después de la pandemia, los países del sur de Europa se han convertido en el motor del crecimiento de la Unión Europea (UE). La combinación de varios efectos que incluyen: (1) el despliegue del plan NextGenerationEU, un extensivo programa de ayuda aprobado por la UE, (2) la recuperación de la confianza empresarial y de las inversiones, (3) la reactivación del sector turismo y (4) efectivas políticas para promover la migración de trabajadores; ha permitido que el bloque de países del sur del continente registre tasas de crecimiento récord históricas que se contraponen al relativo estancamiento experimentado por países como Francia, Alemania, Bélgica y los Países Bajos. Estos últimos, tradicionalmente, han sido considerados como naciones del "centro" de Europa.



Esta realidad supone un cambio importante de posiciones relativas dentro del bloque europeo. Hasta no hace mucho, los países del centro lideraban el crecimiento económico de la región sobre la base del poder industrial exportador de Francia y Alemania, fundamentalmente. Sin embargo, este modelo industrial se centraba en (1) el comercio con la emergente economía china y (2) el abastecimiento de energía barata desde Rusia. El inicio de las confrontaciones comerciales entre Estados Unidos y China y el estallido de la guerra en Ucrania alteraron el funcionamiento de las cadenas de suministro integradas con China y encarecieron el costo de la energía sumiendo al centro de Europa en un periodo de estancamiento que lleva ya casi cuatro años. Los países del sur, por el contrario, han experimentado tasas de crecimiento récord a lo largo del mismo periodo.

> "La recuperación se sustentaría más en la dinámica interna de la Zona Euro que en el impulso derivado de la demanda externa dado que se espera un recrudecimiento en las tensiones comerciales".

De esta manera, para el 2025 y 2026 se espera que la UE crezca alrededor de 1.2% por año en promedio. Las previsiones de crecimiento para España, Grecia, Portugal e Italia son sustancialmente más altas que las de Alemania, Francia y los Países Bajos. De hecho, se espera que España, Grecia y Portugal crezcan alrededor del 2% en los próximos dos años. Alemania y Francia deberían experimentar crecimientos más bien cercanos a cero.

Las previsiones actuales para la zona Euro, entonces, apuntan a una consolidación de la tendencia descrita de preeminencia del crecimiento de los países del Sur de Europa para los próximos dos años a pesar de la incertidumbre existente con respecto a la situación geopolítica y a las políticas económicas que se derivan del cambio de régimen de gobierno en los EEUU. De hecho, vistas en detalle, las previsiones del Banco Central Europeo (BCE) para los próximos dos años revelan un patrón de debilitamiento relativo en este 2025 y una aceleración en el 2026.

Del lado interno, el crecimiento en la productividad del trabajo y la reducción de la inflación deberían traer consigo un aumento de los salarios reales que, acompañado, con una gradual mejora en los niveles de empleo -impulsada por las esperadas reducciones de tasa de interés por parte del BCE- fortalecerán el consumo personal y la demanda interna. Con esto, los países del Sur de Europa deberían convertirse en uno de los focos del crecimiento económico en los próximos dos años.

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

GESTIÓN

Director periodístico: Omar Mariluz
Editores centrales: Víctor Melgarejo, Rossina Ugaz **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro, Debora Dongo-Soria
Editor de diseño: Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Araoz 171, Santa Catalina, La Victoria
T. Redacción: 311 6370
T. Publicidad: 708 9999
Publicidad: Claudia Amaya Nuñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100
Horario: De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.; sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21
Todos los derechos reservados.
Prohibida su reproducción total o parcial.
Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687

ENTREVISTA

Carlos Bruce

Alcalde de Santiago de Surco

El municipio podría tener a fines de año un avance muy importante del Plan Urbano del distrito, donde la mira también está puesta en los terrenos de la Base Aérea Las Palmas.

"Los terrenos del Jockey Club podrían tener un uso inmobiliario"

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

En el último trimestre del 2024, la comuna firmó un acuerdo con la Universidad ESAN para actualizar el plan urbano. ¿Habrá cambios en la zonificación?
Los planes urbanos deben revisarse periódicamente dentro de una visión de largo plazo. En nuestro caso, hemos identificado zonas que necesitan ser integradas en un plan de desarrollo. Por ejemplo, los terrenos del Jockey Club, que actualmente se usan para eventos como circos, pistas de patinaje o matrimonios. Sin afectar el derecho de propiedad del Jockey Club, podríamos plantear un esquema de desarrollo a largo plazo para ordenar el uso de estos terrenos e incentivar inversiones, considerando opciones como proyectos inmobiliarios para oficinas o viviendas.

¿Hay otra zona que tiene potencial para nuevos desarrollos?
Otro caso es el de las inmediaciones de la Base Aérea Las Palmas. Creemos que este espacio no está siendo aprovechado de manera óptima y, además, genera inconvenientes a los vecinos, no solo por los ruidos, sino porque su extensión obliga a que las avenidas esquiven estos grandes terrenos, lo que congestiona el tráfico en vías aledañas.



CÉSAR BUENO

Oferta. Bruce destacó que en la avenida El Polo se ha consolidado un importante hub gastronómico, con alrededor de 14 restaurantes.

¿Qué pasaría con la Base Aérea?
Nadie está sugiriendo que la Base Aérea cierre mañana, ya que es una necesidad y opera como un aeropuerto alterno a Lima. Sin embargo, en el largo plazo, se podría considerar una segunda base en otra ubicación. Este planteamiento debe integrarse en el plan urbano, para prever cómo podría desarrollarse esa área en el futuro, equilibrando zonas residenciales, comerciales y áreas verdes, y asegurando que no se lotice todo y se venda de manera desordenada.

¿Cuándo estaría listo el plan urbano que trabajan con ESAN?
Creo que podríamos tener el plan muy avanzado para fines de este año. La idea es permitir desarrollos inmobiliarios en ambas zonas que sean convenientes tanto para el Jockey Club, como propietario, como para la ciudad. Ellos mismos podrían realizar explotaciones inmobiliarias en sus terrenos.

¿Eso también incluye Las Palmas?
En cuanto a la Base Aérea Las Palmas, en un escenario futuro donde eventualmente se decida trasladarla fuera del casco urbano, es crucial que esas tierras se utilicen de manera planificada y no terminen invadidas por construcciones desordenadas. Mi visión para esa zona es transformarla en un gran pulmón verde, un parque de la magnitud de un Central Park. Algo que no solo beneficie al distrito, sino a toda Lima.

Insisto, no estamos diciendo que la Base Aérea Las Palmas debe mudarse ahora, pero cuando ocurra, debemos asegurarnos de proteger el área como un espacio verde intangible. Un gran parque alrededor del cual podría haber desarrollos inmobiliarios bien planificados, pero respetando ese espacio como un pulmón verde que sea el eje de todo el desarrollo.

¿Cómo está avanzando Surco en el ámbito empresarial?
En Surco se han desarrollado polos comerciales interesantes y beneficiosos para el distrito, especialmente en el ámbito gastronómico. Por ejemplo, en la avenida El Polo se ha consolidado un importante hub gastronómico, con alrededor de 14 restaurantes destacados en un tramo de apenas cuatro cuadras. Entre ellos se encuentran opciones como Isolina, Osaka y La Granja Azul. Esta oferta gastronómica no solo enriquece la experiencia de los vecinos, sino que también incrementa el valor del distrito, y desde la municipalidad la promovemos de manera agresiva.

¿Hay alguna zona que esté atrayendo más oferta gastronómica?
La avenida Ayacucho está siendo revitalizada, al igual que la avenida Caminos del Inca, donde se están instalando diversos restaurantes, especialmente en el tramo comprendido entre Velasco Astete y Benavides.

IMPACTO

El avance de la Vía Expresa Sur

Una obra que avanza es la llamada Vía Expresa Sur. Carlos Bruce, indicó que todo lo relacionado con la liberación de terrenos para la construcción de la referida vía está siendo gestionado por la Municipalidad de Lima. "Queda pendiente la desocupación de dos o tres depósitos y una parte del terminal terrestre ubicado en el borde de la autopista de la Panamericana Sur. Considero que ya han liberado entre el 90% y el 95% de los terrenos necesarios. Agregó que en cuanto a los colegios afectados por esta obra (Hiram Bingham, el Champagnat y el Santa Teresita), prácticamente todos han cumplido con la liberación de los espacios que correspondían. Tal vez quede pendiente una pequeña fracción en uno de ellos, pero en general, el avance es significativo.

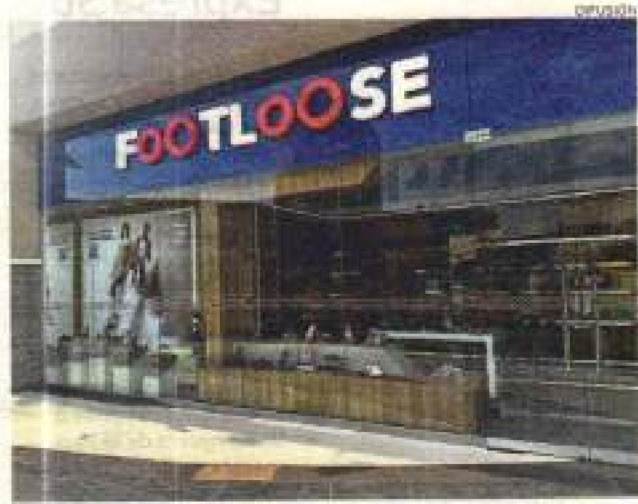
"No estamos diciendo que la Base Aérea Las Palmas debe mudarse ahora, pero cuando ocurra, debemos asegurarnos de proteger el área como un espacio verde intangible".

Más info en gestion.pe

CADENA DE TIENDAS DE CALZADO

Footloose acelerará expansión y ampliará portafolio con R18

Empresa prevé sumar 12 puntos de venta este 2025, incluyendo uno en Chancay. Realizará una extensión de línea con marca R18 para incursionar en el negocio de mochilas. Esperan cerrar el año con un crecimiento de ingresos de 10%.



Cobertura. Empresa opera 131 establecimientos en todo el país.

JOSIMAR CÓNDOR
josimar.condor@diariogestion.com.pe

En octubre último, el comercio minorista creció 3.9% en el mercado local, reflejando una mejora en el inicio del cuarto trimestre. Así, la cadena de tiendas de calzado Footloose logró cerrar el 2024 con un avance de 7% en ventas y 5% en margen (ganancias).

Raúl Vergara, gerente general de la marca, afirmó que dicho resultado fue impulsado por una recuperación del negocio y una campaña navideña en la cual la facturación aumentó 20%. Asimismo, sumaron tres tiendas netas (entre cierres e inauguraciones).

"Hoy tenemos 131 puntos de venta en Perú. Ya prácticamente terminamos de optimizar nuestra cadena, priorizando la eficiencia", anotó.

Tras ese proceso, elevará el ritmo de aperturas este año con 12 tiendas en diferentes localidades, incluyendo una en Chancay (Huaral, Lima) con puerta a calle, para capitalizar el dinamismo comercial que empieza a surgir en ese distrito ante la reciente inauguración del megapuerto.

Hoy, la mitad de los locales de la firma son del formato con puerta a calle; y el resto, opera en malls.

Por la apertura de más tiendas en Perú y las ventas en las diferentes campañas comerciales, Vergara estima que Footloose cerrará este 2025 con un crecimiento de ingresos de 10%. En ese resultado, el canal online también será clave.

Extiende portafolio de R18

En sus tiendas, el portafolio está compuesto por marcas de terceros (Puma, Adidas y otros) y propias, como Footloose y R18. Con estas dos últimas, la empresa compite en la campaña del regreso a clases con calzado de cuero negro y zapatillas deportivas, respectivamente, apuntando a un crecimiento de 50% en ese lapso.

Para esa temporada, además ve la oportunidad de dar mayores pasos con su marca R18, apostando por primera vez por mochilas. "Ya teníamos accesorios, sandalias y otros productos, siempre estamos innovando", anotó Vergara.

En calzado escolar, la firma se abastece al 100% de productores locales; y en zapatillas, de fabricantes nacionales y extranjeros.

OTROSÍDIGO

Hacia más locales en Ecuador

Expansión. Sobre la situación de Footloose en Ecuador, Raúl Vergara aseguró que los primeros resultados fueron positivos. En ese sentido, ya operan cuatro tiendas en ese país. En adelante, buscarán seguir expandiendo su presencia en ese territorio, dependiendo del hallazgo de buenas ubicaciones. En paralelo, registran la marca en otros países vecinos de Sudamérica de cara a una futura expansión.

Más info en gestion.pe

PRIORIDADES PARA ESTE AÑO


Residencial. Proyectos se destinan mayoritariamente a la venta.

Inmobiliarias con foco en vivienda y strip centers

El sector inmobiliario en el país continúa adaptándose a los cambios económicos y sociales, apostando por proyectos que combinen funcionalidad y eficiencia.

Para Giancarlo Mejía Trujillo, socio de BM Consultores Inmobiliarios, los tres segmentos de proyectos inmobiliarios más atractivos para la inversión en este 2025 serán vivienda, strip center y almacenes (logística).

"La prioridad de nuestros clientes (inmobiliarias) para este año sigue siendo los proyectos residenciales, principalmente en Lima Moderna, debido a su cercanía con distritos como Miraflores y San Isidro, así como a la actitud amigable de los municipios hacia el desarrollo inmobiliario", explicó.

Dichos proyectos están destinados mayoritariamente a la venta, en respuesta a la alta demanda insatisfecha de vivienda en la capital.

Alquiler

El 2025 también registrará un aumento en las unidades de alquiler formal en Lima, con una proyección de hasta 1,000 viviendas disponibles para arrendamiento residencial.

Tal crecimiento apunta a satisfacer a un segmento del mercado que busca opciones formales y accesibles en zonas estratégicas de la ciudad.

"En los desarrollos de vivienda se buscará que los edificios que cuenten con un frente a avenida con alto tránsito o que tengan un número importante de viviendas, sean de uso mixto con comercio puerta a calle y vivienda en los pisos superiores. Asimismo, que los departamentos cuenten con diseños flexibles, multifuncionales, que sean sostenibles y eficientes energéticamente", apuntó.

El crecimiento del sector inmobiliario está estrechamente vinculado al acceso a créditos hipotecarios y a la recuperación económica.

EN CORTO

Retail. En el sector comercial, los desarrollos estarán orientados principalmente al arrendamiento. En Lima, destaca la construcción de un strip center en el Rímac. En Trujillo, BM Consultores diseña un proyecto que incluye un supermercado de casi 5,000 m², tiendas y torres de vivienda.

BUENAVENTURA

Inician trabajos en proyecto Trapiche

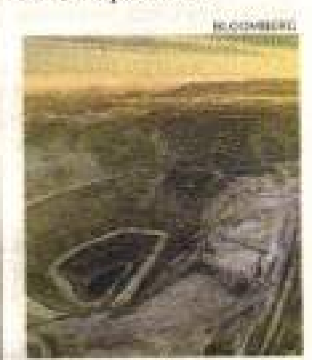
Compañía de Minas Buenaventura continúa enfocada en el desarrollo de su portafolio de proyectos en Perú. El presidente ejecutivo de la empresa, Roque Benavides, destacó el avance de la iniciativa de cobre Trapiche (Apurímac).

"Ya comenzamos a trabajar en el proyecto Trapiche", declaró al Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP).

Asimismo, reiteró la necesidad de buscar un socio estratégico para financiar su expansión y ejecución. "Seguramente convocaremos a algún socio, porque estamos hablando de un proyecto de más de US$ 2,000 millones de inversión y necesitaremos el apoyo de empresas con más espaldas", precisó.

De otro lado, informó que el inicio de las operaciones del proyecto minero de oro San Gabriel (Moquegua) está previsto para julio o agosto de este año. En consecuencia, la primera producción estará en el tercer trimestre.

San Gabriel es una mina subterránea de oro, cuya producción prevista oscila entre 150,000 y 160,000 onzas de oro anual durante su vida operativa.


Impulso. Buscarán socio para proyecto de US$ 2,000 mlls.





¡Wong está en el Club!

Aprovecha tus **beneficios exclusivos** en diversas categorías para comprar en wong.pe o App Wong

Hasta 15% desct.*

En belleza, helados Dulce Pasion, frutas y verduras, carnes rojas, gaseosas, detergentes & suavizantes, y más.

Genera tu cupón único e ingrésalo en Wong.pe y / o App Wong.

Escanea el QR y genera tu cupón o ingresa a

www.clubelcomercio.pe



ANUNCIOS REALIZADOS PARA ESTE 2025

Construcción de Tía María y Zafranal impulsarán la inversión minera

Proyectos de cobre seguirán siendo protagonistas en el desarrollo de nuevas minas. Tía María demandaría un desembolso de US$ 1,800 millones. Iniciativas de oro y plata también figuran en la cartera para el presente año.

JOSIMAR CÓNDOR
josimar.condor@diariogestion.com.pe

De enero a octubre del 2024, la inversión minera en el país llegó a US$ 3,756 millones, mostrando un repunte de 1.9% frente al mismo periodo del año previo, según el Ministerio de Energía y Minas (Minem). Así, el desembolso del sector mostraba señales de una tendencia de recuperación que podría consolidarse este año, cuando el Instituto Peruano de Economía (IPE) estima un gasto de capital de US$ 5,600 millones.

Así, en el segmento de minería de cobre, Antamina planea iniciar la construcción de diferentes componentes de su proyecto Reposición Antamina a mediados de este 2025.

En el 2024, la compañía –que tiene como accionistas a BHP Billiton, Glencore, Teck y Mitsubishi– estuvo gestionando los permisos para esa iniciativa, luego de recibir la luz verde del Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace).

El proyecto demandará un presupuesto total de US$ 2,000 millones y permitirá a dicha operación en Áncash extender su vida del 2028 al 2036.

Por su parte, Southern Perú Copper Corporation estimó iniciar las obras de su proyecto de cobre Tía María (Arequipa) en este 2025, para empezar con la producción en el 2027. La expectativa es que dicha operación, con una inversión estimada en US$ 1,800 millones, tenga una capacidad instalada para producir 120,000 toneladas de cobre al año.

Por su parte, Las Bambas (MMG) proyecta la segunda fase de construcción de infraestructura para el tajo Chalcobamba en Apurímac este año y parte del 2026. En la actualidad, ya han iniciado obras de la primera etapa y una producción temprana en ese yacimiento.


DIFUSIÓN

Zona Sur. Acogerá los principales desarrollos de cobre.

En tanto, el Minem estimó recientemente que el 2025 se destrabaría el proyecto Zafranal (Arequipa) para su inicio de construcción, con un presupuesto de US$ 1,263 millones.

La mina produciría alrededor de 128,000 toneladas por año (t/a) del metal rojo en los primeros cinco años y promediaría 76,000 (t/a) durante su vida útil.

Para el 2025, Sociedad Minera Cerro Verde también alista varios proyectos con una inversión conjunta superior a los US$ 300 millones en su operación de cobre en Arequipa. Las iniciativas de la empresa –que tiene entre sus accionistas a la estadounidense Freeport-McMoRan y a la peruana Buenaventura– corresponden a actividades de sostenimiento.

Además, Anglo American anunció un plan estratégico para la expansión de la producción y la optimización de las operaciones en la mina de cobre Quellaveco (Moquegua).

Proyectos en oro, plata

En mineral aurífero, Compañía de Minas Buenaventura prevé producir la primera barra de oro en su proyecto San Gabriel (Moquegua) este año con una inversión que se incrementará a US$ 650 millones. San Gabriel ostenta reservas minerales de 1.9 millones de onzas de oro.

Además, el IPE incluyó dentro de los proyectos a ejecutar este 2025 a Tantahuatay Sulfuros (Cajamarca), con una inversión de entre US$ 600 millones y US$ 700 millones. El yacimiento tiene sulfuros de oro, plata y cobre.

En tanto, Minera Poderosa planea realizar actividades de exploración en la costa peruana y también en territorio extranjero.

Por su parte, la canadiense Bear Creek Mining impulsa el proyecto Corani (Puno), el mayor desarrollo greenfield (nuevo) de plata rumbo a construcción en el mundo. Luego de una serie de postergaciones, el proyecto finalmente comenzaría su ejecución en el segundo semestre del año.

La iniciativa iba a demandar US$ 579 millones, pero esa proyección podría reducirse tras cambios en el plan de operación.

En el último Boletín Minero del Minem, la entidad reportó una cartera de 51 proyectos por US$ 54,556 en diferentes fases de avance.

EN CORTO

Cemento. En el rubro extractivo del cemento, Unacem proyecta seguir con una serie de inversiones para asegurar la continuidad de su operación, tras haber desembolsado alrededor de S/ 500 millones anuales en los últimos años. En tanto, Yura prevé iniciar la operación de su planta de energía solar en Arequipa y la cementera Holcim alista la llegada de su red de ferreterías Disensa en 2025.

Más info en gestion.pe


ACABADOS Y DECORACIÓN E INMOBILIARIA
FONOAVISOS

SE VENDE INMUEBLES
AREA: 2031.15 M2
UBICACIÓN: JR. LUIS CARRANZA 2089
URBANIZACIÓN INDUSTRIAL CERCADO DE LIMA
AREA: 856 M2
UBICACIÓN: JR. CHAMAYA 1162 - 1170 BREÑA
946 001 573 / 981 149 959

EL INTERESADO ES EL YOUTUBER MR. BEAST

Lanzan oferta por TikTok para evitar su bloqueo en Estados Unidos

El youtuber Mr Beast, conocido por regalar dinero en su canal de YouTube, confirmó que tiene un serio interés en invertir en TikTok para cumplir con la ley que le prohíbe tener un inversor extranjero y así evitar su bloqueo en Estados Unidos.

En un video subido a Instagram, Jimmy Donaldson –conocido como Mr Beast– dio a conocer que tuvo una reunión con "billonarios" para formular una propuesta que sea atractiva para TikTok, que tiene como empresa matriz a ByteDance, de origen chino.

Mr Beast, quien recientemente lanzó un reality que reparte US$ 5 millones, también aseguró que está a la espera del contacto de TikTok, por lo que aún la empresa china no ha confirmado la oferta.

Días atrás, Mr Beast compartió en X (antes Twitter) un mensaje sugiriendo que él podría comprar TikTok. Además, ayer agregó que empresarios multimillonarios lo contactaron seriamente.

Lo cierto es que TikTok ha rechazado previamente su interés en vender la compañía, que tiene 170 millones de usuarios en Estados Unidos. Sin embargo, la Corte Suprema estadounidense exige que antes del 19 de enero se cambie el inversor chino de la aplicación, de otro modo, dejará de actualizarse en las tiendas virtuales para el territorio estadounidense.

"El 19 de enero, según tengo entendido, cerramos", sostuvo Noel Francisco, abogado de TikTok, tras las audiencia con la Corte Suprema de Estados Unidos, que accedió examinar la apelación el pasado 10 de enero, sin éxito aún.


AFP

Impacto. Esta red tiene 170 millones de usuarios en EE.UU.

RADAR EMPRESARIAL

TECNOPRESS

Prevén mejoras en planta de cerraduras en Ate


Presupuesto. Proyecto demandaría S/ 666,971.

Tecnopress, dedicada a la producción de cerraduras de la marca Cantol, alista un proyecto en su planta de Ate, apuntando a aumentar la eficiencia en la fabricación de los diversos artículos para el Grupo Cantol.

A través del Informe Técnico Sustentatorio presentado al Ministerio de la Producción, reportó el proyecto de "Mejoras tecnológicas en el cambio del subproceso fosfatizado a plaforizado" en la planta de fabricación de artículos de cuchillería.

En concreto, la iniciativa consiste en la desinstalación de máquinas y accesorios del proceso de fosfatizado (protección de superficies metálicas de la corrosión) y el montaje de equipos para el plaforizado (tratamiento a superficies para su posterior pintado y curado).

La población podrá brindar sus aportes sobre esta propuesta hasta el 21 de enero.

ELEMENT29

Exploración en tres proyectos

Element 29 Resources, empresa canadiense enfocada en cobre, alista un programa de exploración en Perú para este 2025, incluyendo el reinicio de la perforación en el proyecto Elida - Fase III (en el límite de Lima y Áncash) en el segundo trimestre y la campaña de perforación en Flor de Cobre (Arequipa) en el mismo periodo a fin de probar este objetivo de pórfido de cobre y molibdeno.

De igual manera, prevé presentar una solicitud de perforación para el proyecto skarn de pórfido polimetálico Paka, ubicado a 200 km al noreste de Arequipa, en este primer trimestre, junto con estudios geofísicos.

METALPREN

US$ 5.9 millones

Planea invertir dicha empresa en cambios en planta de envases.


Iniciativa incluye seis modificaciones para incrementar la eficiencia de los procesos en dicha fábrica, ubicada en el Cercado de Lima.

CUARTO TRIMESTRE DEL 2024

Yauricocha con procesamiento récord

Los índices de productividad de la mina polimetálica Yauricocha (región Lima) de la canadiense Sierra Metals en el cuarto trimestre de 2024 promediaron un récord de procesamiento de 3,945 toneladas por día (tpd), lo que representa 10% más de su capacidad anual permitida de 3,600 tpd (cumpliendo los permisos que avalan el exceso). Dicho resultado respondió al mayor acceso a un número de zonas de minado por debajo del nivel 1120, al compararse solamente con el minado por encima de este nivel durante el cuarto trimestre del 2023.

Las leyes fueron similares trimestre tras trimestre, pero se espera mejorarlas conforme el minado se incrementa en la zona Esperanza de altas leyes de cobre. El incremento en la recuperación de cobre se debió principalmente a mejoras en el procesamiento de circulación y de los reagentes usados. En el 2025, esperan mantener dicho volumen.


Yacimiento. Produce cobre, zinc, plata y oro.

PROYECTO DE INVERSIÓN

Indeco prepara mejoras en su planta del Cercado de Lima

La iniciativa busca hacer más eficientes determinados procesos. La empresa planificaba crecer alrededor del 6% al cierre de este año, desempeño que estaría impulsado por los esfuerzos que hacen en el mercado local y el de exportación.

ALEJANDRO MILLA
alejandro.milla@diariogestion.com.pe

Indeco by Nexans, empresa dedicada a la fabricación de cables, conductores eléctricos y de telecomunicaciones, presentó un proyecto para desarrollar modificaciones, reubicaciones y remodelaciones en su planta de producción del Cercado de Lima. Según el Informe Técnico Sustentatorio (ITS) presentado al Ministerio de Producción (Produce), la iniciativa busca mejorar y hacer más eficientes determinados procesos.

En detalle, el ITS plantea la habilitación y adecuaciones en diversas áreas de su planta denominada "Universitaria", involucrando el traslado y reubicación de equipos, zonas administrativas, cuartos de residuos, entre otros.

Así, las áreas a intervenir son el almacén de producto terminado y bodega, zona de carga y descarga, almacén de producto terminado y el almacén de materia prima.

Una de las principales intervenciones se desarrollaría en el almacén general, el cual tiene un área actual techada de 5,413.68m2 y deberá ser demolido casi en su totalidad. También se construiría un almacén de producto terminado (en carretes de cables). El documento no detalló el monto de inversión.

Como parte del proyecto, la implementación y modificaciones en las áreas mencionadas implicaría la reubicación de diversos espacios y equipos, como determinadas oficinas, grupo electrógeno, máquina interlock, entre otras modificaciones.

En total, la infraestructura comprende un área total de 39,632.85 m2 y se distribuye en nueve edificios y una zona de almacenamiento.

Foco local para Indeco

En una reciente entrevista con Gestión, Indeco By Nexans declaró que planificaba crecer alrededor del 6% al cierre del 2025, desempeño que estaría impulsado por los esfuerzos que hacen en el mercado local y el de exportación.

Así, dentro de los proyectos de infraestructura que impulsarán su dinamismo, estaban la Carretera Central, el Anillo Vial Periférico, el Aeropuerto de Chinchero, así como el desarrollo de hospitales y escuelas Bicentenario.

Además, la construcción de edificios también tendría un aporte importante.

De momento, el segmento más importante para la compañía está ligado con la infraestructura residencial (autoconstrucción), en el cual tiene más del 80% de mercado.

OTROSÍDIGO

Interés por crecer en el segmento minero

Inversiones. En minería, tienen alrededor del 60%; en infraestructura, y en generación y distribución eléctrica tienen una participación de 55%. No obstante, en este último sector, ven mayor oportunidad para crecer en el 2025 y los próximos años. Cabe precisar que en noviembre, Indeco By Nexans anunció que contemplaba desembolsar alrededor de US$ 4 millones destinados a la parte logística, a sus instalaciones de distribución y a la compra de maquinarias.

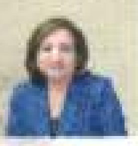


Plazos. El 21 de enero es la fecha límite para presentar observaciones sobre el proyecto de Indeco.

Más info en gestion.pe

BAJO LA LUPA

ELSA GALARZA
Directora de la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico



Retos ambientales del puerto de Chancay en el desarrollo urbano sostenible

El aumento proyectado en la población demandará una mejora significativa en la infraestructura existente.



Proyección. Se prevé que el tráfico vehicular aumente considerablemente debido al incremento en las actividades comerciales y logísticas.

La construcción del megapuerto de Chancay tiene el potencial de transformar la economía peruana al convertirse en el primer centro logístico del Pacífico en Latinoamérica. Sin embargo, este desarrollo también presenta importantes desafíos ambientales que deben ser abordados para garantizar un crecimiento sostenible y equilibrado en las ciudades de su área de influencia.

Uno de los principales aspectos del desarrollo urbano relacionado con el referido puerto es el crecimiento poblacional que se anticipa en la región. Se estima que la población del distrito de Chancay, que actualmente cuenta con aproximadamente 63,400 habitantes, podría aumentar a 216,00 en la próxima década, debido a la llegada de nuevos trabajadores y sus familias. Este crecimiento demográfico requerirá una planificación urbana adecuada para evitar problemas como la falta de vivienda, congestión y escasez de servicios básicos.

La falta de planificación urbana ha sido un problema recurrente en el país, y Chancay no es la excepción. Actualmente, el distrito carece de suficientes espacios públicos y servicios básicos, como sistemas de tratamiento de aguas residuales, y la brecha se ampliará aún más con el crecimiento de la población. Para abordar estos desafíos, se ha realizado el Plan de Desarrollo Urbano para Chancay 2024-2034. Este plan, que hace pocos días culminó el proceso de consulta pública, buscará sentar las bases para una transformación urbana progresiva que incluya la creación de espacios públicos, hospitales, y mejoras en la infraestructura vial.

El aumento proyectado en la población demandará una mejora significativa en la infraestructura existente. Esto incluye no solo viviendas adecuadas, sino también servicios esenciales como agua potable, electricidad y saneamiento, así como parques, zonas de recreación, colegios, entre otros. La coordinación entre el Ministerio de Vivienda y otras entidades gubernamentales será clave para asegurar que se desarrollen las inversiones necesarias en infraestructura que acompañen el crecimiento poblacional. Uno de los aspectos significativos a tomar en cuenta es que el desarrollo del puerto de Chancay tendrá implicaciones en el sistema de transporte en la región. Se prevé que el tráfico vehicular aumente considerablemente debido al incremento en las actividades comerciales y logísticas.

Esto podría resultar en mayores niveles de congestión en las vías existentes, especialmente en la Panamericana Norte. Hoy, el tramo vial entre el Callao y Chancay, de 80 km, toma casi cuatro horas de viaje. También se requieren obras viales en la propia ciudad, que eviten el congestionamiento y, por lo tanto, la contaminación ambiental y acústica. Actualmente aún existen discrepancias entre la Municipalidad Provincial de Huaral y el Ministerio de Transportes sobre la localización de la vía de evitamiento que saldría del puerto, y por donde circularán camiones de carga. Por lo tanto, es fundamental que se realicen inversiones en la ampliación y mejora de las rutas viales para facilitar el acceso al puerto y minimizar los impactos negativos sobre el tráfico urbano.

El tema del saneamiento también es de suma importancia ante el incremento de la población. Actualmente, el distrito de Chancay no cuenta con una planta de tratamiento de aguas residuales domésticas, lo cual implica que el desagüe que genera la ciudad se vierta directamente en el mar, sin tratamiento alguno, impactando el medio marino y poniendo en riesgo la salud de los que ingresan a las playas. Respecto de la generación de residuos sólidos, actualmente se recogen 60 toneladas diarias, por lo que será necesario dimensionar el incremento de la cantidad de residuos, y la forma de su disposición final. La construcción de rellenos sanitarios se hace necesaria, pero también la aplicación de la economía circular en todas las actividades que permitan reducir, reusar y reaprovechar los residuos. Sin duda, la mayor cantidad de población y negocios conexos en bienes y servicios que se generarán como consecuencia del funcionamiento del puerto de Chancay requerirán también servicios de seguridad y de instituciones públicas de ámbito local, capaces de gestionar una ciudad que crecerá a un ritmo acelerado en los próximos años.

> "El crecimiento demográfico requerirá una planificación urbana adecuada para evitar problemas como la falta de vivienda y escasez de servicios básicos".

El puerto de Chancay representa una oportunidad única para impulsar el desarrollo económico del Perú; sin embargo, también plantea retos significativos en términos de desarrollo urbano sostenible. Para maximizar los beneficios y minimizar los impactos negativos, es crucial adoptar un enfoque integral que incluya planificación urbana adecuada, mejoras en infraestructura y servicios básicos, sostenibilidad ambiental y participación ciudadana activa. La dinámica de crecimiento de la ciudad de Chancay y alrededores ya se inició, por ello es urgente culminar con el proceso de aprobación del Plan de Desarrollo Urbano e iniciar de forma rápida la inversión pública y privada en la adquisición de terrenos y la construcción de la infraestructura que se necesita. Solo así se podrá garantizar un crecimiento sostenible de la ciudad de Chancay que beneficie a toda la comunidad y mejore su calidad de vida.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

ECONOMÍA

SE TENÍA PREVISTO SE DÉ EL 29 DE ESTE MES

Inauguración del nuevo terminal del Jorge Chávez se posterga hasta marzo

La próxima semana, en coordinación con el concesionario y todos los actores involucrados, se decidirá si el inicio de operaciones del nuevo aeropuerto se realizará en fases o de manera integral", recalcó el titular del MTC, Raúl Pérez Reyes.

WHITNEY MIÑÁN CABEZA
whitney.minan@diariogestion.com.pe

Durante la conferencia del Consejo de Ministros de ayer por la tarde, el premier, Gustavo Adrianzén, adelantó la situación del nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez. Solo minutos después se confirmó lo que ya se voceaba entre los actores del sector desde la mañana: un cambio en la fecha de inauguración de la nueva infraestructura.

"Somos conscientes que de acuerdo con el contrato se había previsto que el 29 de enero se produzca la inauguración. No obstante, han habido retrasos que podrían considerarse objetos de una atención especial para poder revisar esta fecha", dijo el primer ministro ante la prensa.

Luego, a través de un comunicado, el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) informó que la inauguración se postergó hasta el 30 de marzo de este año.

Esto se dio a conocer por el ministro del sector, Raúl Pérez Reyes, luego de una reunión de coordinación con los representantes de la comunidad aeronáutica: LAP, la Asociación de Empresas de Transporte Aéreo Internacional (AETAI), la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), Ositrán y la Autoridad de Transporte Urbano (ATU), entre otros actores.

"Iniciar operaciones en un aeropuerto es un proceso complejo. Por ello, la estrategia de apertura será cuidadosamente coordinada entre LAP, la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) del MTC y la comunidad aeroportuaria. La próxima semana, en coordinación con el concesionario y todos los actores involucrados, se decidirá si el inicio de operaciones del nuevo aeropuerto se realizará en fases o de manera integral", recalcó Pérez Reyes.

Para reafirmar el discurso, en la noche, el ministro de Economía y Finanzas (MEF), José Arista, declaró a RPP sobre este tema: "Es mejor perder 12 semanas a exponernos a una desgracia". Sin embargo, la pregunta es ¿cómo se llegó a esta decisión?



MTC

Postura. "Es mejor perder 12 semanas a exponernos a una desgracia", dijo el titular del MEF.

DESDE LAS AEROLÍNEAS

Un pedido de mayor transparencia

El mes pasado, desde Ginebra (Suiza), Gestión conversó con Peter Cerdá, vicepresidente regional en IATA. Una de las frases clave en ese momento, cuando se le consultó sobre las conversaciones de las aerolíneas con el concesionario en el marco del nuevo terminal, fue: "El problema, como he dicho siempre, es la falta de transparencia de la información. Eso nos ha limitado mucho, nos ha restringido estar mejor alineados". Con la reciente postergación, IATA y AETAI enviaron un comunicado en el que se pide, justamente, mayor transparencia: "Manifestamos nuestra conformidad con esta necesaria decisión del Gobierno, que ha podido corroborar la ausencia de condiciones idóneas para lograr una mudanza operacional segura y eficiente. Asimismo, el nuevo aplazamiento demuestra la necesidad de abordar este proceso de forma más coordinada con todos los miembros del sector aéreo y, sobre todo, con una mayor transparencia por parte del concesionario (...)".

Las dudas

Hay que recordar que LAP era optimista e incluso buscó que el inicio de las operaciones se adelante a diciembre del 2024. Sin embargo, esto no se dio y se optó finalmente por tomar la fecha establecida en el contrato, que es un plazo hasta finales de enero del 2025. Aún así, esto no convenció a actores –como AETAI– que ya desde semanas atrás venían pidiendo revisar el plazo.

Fuentes del MTC –que declararon a **Gestión**– fueron claras: "ni siquiera las pruebas (en el nuevo terminal) se están haciendo bien". De hecho, este diario consultó a otras fuentes en el mismo Ositrán para contrastar esta información y resultó que el regulador habría hecho una presentación ya tiempo atrás argumentando que no se hicieron las pruebas suficientes ni eficientes para que inicie la operación de la nueva infraestructura.

Aunque no con tanta claridad, pero el mismo premier habló sobre esto en conferencia: "Estamos enfrascados en tener la inauguración del nuevo Jorge Chávez cuando tengamos certezas sobre la seguridad. Además, va a iniciar sus operaciones cuando se hayan realizado todas las prácticas de marcha blanca que nos asegure el 100% de la operatividad (...)".

Incluso algunas fuentes del Gobierno comentaron que se puso sobre la mesa –antes de la postergación anunciada ayer– que las aerolíneas pasen al nuevo terminal "por etapas", empezando por las más pequeñas y, posteriormente, las más grandes. Las voces consultadas reconocieron que esto sería un problema para los pasajeros, sobre todo, para aquellos que necesiten conexiones.

En un comunicado, IATA y AETAI subrayaron que debe resolverse de forma urgente varios aspectos: falta de pruebas operativas desarrolladas íntegramente y con un nivel de complejidad real, tanto en lado tierra como lado aire; falta de claridad sobre el cronograma de pruebas pendientes; y el check-list de operaciones que determinará la entrada en operación.

Además, reclamaron la formalización de procedimientos y capacitación del personal que trabajará en el aeropuerto; y la implementación efectiva del sistema de manejo de equipajes HBS/BHS, punto crítico del servicio que ofrecerán las nuevas instalaciones, ya que el mismo fungirá como el corazón de la nueva terminal; entre otros.

El contrato

La interrogante que aparece en este momento recae sobre el acuerdo al que llegará el concesionario (LAP) con el concedente (MTC), pues con un cambio en la fecha se estaría "incumpliendo" lo pactado inicialmente que era hasta el 30 de enero.

Gestión supo que el regulador se encuentra a la espera de lo que decidan ambas partes –MTC y LAP– para revisar la información en el marco del acuerdo. "El equipo técnico debe revisar qué puede darse dentro del marco del contrato", afirmó una de las voces consultadas en Ositrán.

Más info en gestion.pe

EN LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS, EN LIMA METROPOLITANA

Solo se recuperó poco más de la mitad del ingreso promedio perdido desde pandemia

El salario promedio durante el 2024 ascendió a los S/ 2,035. Aunque significó un crecimiento de 4.1% interanual, frente al nivel prepandemia aún se ubica un 5.6% por debajo según cálculos del IPE.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
ricardo.guerra@diariogestion.com.pe

Los datos de empleo en Lima Metropolitana durante el 2024 mostraron la continuación de un proceso de recuperación, aunque en ciertos indicadores la meta se posicionó todavía lejana. Un total de 5.46 millones de personas en la capital contaron con trabajo el año pasado, reveló el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI).

Este dato supuso un crecimiento de 4.6% en contraste con el 2023, equivalente a que más de 242 mil personas se sumaron al mercado laboral. Respecto al nivel prepandemia, la variación fue de más de 11%, lo que significó una adición de 545 mil con un empleo.

"En el 2024, se observó cómo poco a poco el mercado laboral siguió recuperándose. El empleo, en general, ya tenía sus niveles prepandemia. Pero, en calidad e ingresos, todavía hay una progresiva recuperación. En cantidad ya se recuperó, en calidad aún no", analizó Paola Herrera, analista senior del Instituto Peruano de Economía (IPE).

Lo que ganan en Lima

El promedio de ingreso laboral en Lima Metropolitana durante el 2024 ascendió a los S/ 2,035. En exclusiva para **Gestión**, el IPE calculó que esto significó un crecimiento –en términos reales– de 4.1% respecto al 2023, pero una caída de 5.6% frente a lo registrado en el 2019, la prepandemia.

Esto se traduce en que el desarrollo del mercado laboral durante el 2024 permitió que los trabajadores en la capital recuperen solo S/ 81 de los S/ 202 que quedaban retomar al 2023. "De manera acumulada desde la pandemia, al 2024, se recuperó solo S/ 174 de los S/ 295 que se perdieron tras la pandemia", anotó Herrera. Esto es la recuperación, a la fecha, de solo el 58% del ingreso promedio perdido en ese entonces.

La analista del IPE comentó que esta mejora interanual del ingreso promedio respondió a un crecimiento del empleo de calidad, evidenciado en la recuperación de los sectores como consumo, pesca y manufactura.

Precisamente, Herrera señaló que, en el cuarto trimestre del 2024, se tuvo un crecimiento de 12% del empleo adecuado, la mayor tasa en el último año y medio. Esto impactó directamente en los ingresos. Luego de una desaceleración hacia mediados del 2024, el sueldo promedio aumentó su ritmo en los últimos meses, en línea con las tasas de la actividad económica.

Aunque frente al 2023 se tuvo un incremento, Herrera anotó que el espacio pendiente de recuperar debe ser tomado con bastante preocupación. "Definitivamente, es una señal que nos mantiene en desventaja frente a otros países que ya se recuperaron hace dos años como México y Chile", comentó. "A medida que se mantenga este ritmo de crecimiento [del empleo adecuado], esa recuperación [de los ingresos laborales] se daría a mediados del 2025", complementó.

A su turno, Miguel Jaramillo, investigador principal de Grade, se sumó al señalar que fue un año de continuar con el proceso de recuperación, pero consideró que la calidad del empleo sigue siendo deficiente y no hay una mejora generalizada del mercado laboral. Esto, explicó que se debe a que el desempeño de la economía en los años previos fue "muy malo". "La inversión privada creció casi nada después del 2021", comentó.

Jaramillo apuntó como aspecto crítico al subempleo que se mantuvo, de acuerdo con el reporte del INEI, en alrededor de 2.2 millones de peruanos. En detalle, las personas en subempleo por ingresos, que básicamente son aquellos que trabajan más de 35 horas a la semana, pero no pueden cubrir una canasta mínima, sumaron 1.7 millones.

Perspectiva 2025

Este año tendrá como uno de los ejes principales el inicio de la contienda de las elecciones generales del 2026, con un mayor dinamismo hacia el semestre final, según diversos especialistas.

En esta línea, Herrera señaló que la perspectiva sobre el mercado laboral para este año es buena, pues se prevé que el avance del consumo se mantenga, al igual que la inversión privada y también el despliegue de la pública.

"La incertidumbre suele pegar en la economía en la segunda parte del año. La experiencia previa apunta al tercer o cuarto trimestre", comentó la economista, anotando además que el empleo depende de las inversiones que ya se ejecutaron en meses previos.

"Se mantendría todavía un fuerte crecimiento del empleo de calidad, en toda la primera mitad del año", agregó.

La inversión privada resulta clave para mantener y acelerar la generación de empleos de calidad. Sin embargo, Jaramillo no observó las condiciones para que tenga una "gran recuperación", a partir de la inexistencia del inicio de grandes proyectos.

"En la segunda mitad del año, incluso, un índice desestacionalizado mostraría una tendencia a la baja y cómo no con un escenario de elecciones de más de 30 candidatos", apuntó.

Más info en  gestion.pe



Impacto. La recuperación del ingreso promedio se debió al buen dinamismo del empleo adecuado que creció 12% en el cuarto trimestre.

OTROSÍDIGO

Los jóvenes, un grupo con retrocesos

Demografía. Miguel Jaramillo señaló que todos los grupos demográficos presentaron avances en su recuperación, salvo los jóvenes. "La oferta en los jóvenes se contrajo y, a pesar de esta caída, la ocupación disminuye", puntualizó y agregó que dicho indicador cayó 20% en los últimos cinco años. Por su parte, Paola Herrera mencionó que al no ver tantas oportunidades, estos dejan solo de buscar de empleo y, quienes cuentan con los recursos, migran del país.

Lima Metropolitana: evolución de la población adecuadamente empleada y subempleada según año, 2020 - 2024

(En miles de personas)





FUENTE: INEI

Lima Metropolitana: evolución de la población ocupada según año, 2020 - 2024



FUENTE: INEI

AUMENTARÍA DE 10 A 15 DÍAS, TANTO PARA EL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO

Congreso insiste en ampliar licencia por paternidad, pese a que hay cuestionamientos

Comisión de Trabajo aprobó la insistencia del dictamen observado por el Ejecutivo. Ahora el dictamen pasará al pleno del Congreso para su votación final cuando inicie la próxima legislatura en marzo. Laboralistas advirtieron impactos en el mercado laboral.

JOSÉ CARLOS REYES LEYVA
jose.reyes@diariogestion.com.pe



Cuestionamientos. Expertos cuestionaron que los días extras los asuma EsSalud.

La Comisión de Trabajo del Congreso de la República aprobó un dictamen con la insistencia de la autógrafa de ley que amplía el periodo de licencia por paternidad, de 10 a 15 días calendario, tanto para los trabajadores del sector público y privado.

La iniciativa legislativa también otorga protección contra el despido a la pareja de la gestante, entre otras medidas.

Cabe recordar que el Poder Ejecutivo decidió observar la autógrafa de ley en julio del 2024. Aunque no se mostró explícitamente en contra de ampliar la licencia por paternidad, sí cuestionó que el costo de los 5 días adicionales sean asumidos por EsSalud. Ello, pues se afectarían los recursos de esta entidad, la cual ya se encuentra en déficit, indicó el Ejecutivo en la exposición de motivos de la observación realizada al proyecto de ley.

EsSalud asumirá el costo

Actualmente el periodo de licencia por paternidad es de 10 días, el cual es cubierto por el empleador. La propuesta del Congreso busca ampliar el periodo de licencia por paternidad a 15 días y que el costo de esos 5 días adicionales sea asumido por el Seguro Social de Salud.

Asimismo, en los casos especiales de nacimientos prematuros y partos múltiples, actualmente la licencia por paternidad es de 20 días. La iniciativa legislativa amplía a 25 días esta licencia. También dispone que los 5 días adicionales sean asumidos por EsSalud.

En la sesión de la Comisión de Trabajo realizada ayer, el dictamen de insistencia recibió un amplio respaldo, con 17 votos a favor, 1 en contra y 1 abstención. Ahora el dictamen pasará al pleno del Congreso para su votación final.

Ello ocurriría en marzo, cuando reinicie la legislatura parlamentaria. Si en el pleno se ratifica la aprobación de la insistencia, el Parlamento quedará facultado para promulgar la nueva ley, la cual podrá aplicarse desde el día siguiente de su publicación en El Peruano.

Cuestionamientos

El abogado laboralista Jorge Toyama, socio de Vinatea & Toyama, se mostró en contra de la propuesta, pues a pesar de que el costo de la licencia lo asumiría EsSalud, se afectará la productividad de las empresas. "Como se dejaría de trabajar cinco días más, la empresa tendría que contratar a un reemplazo", cuestionó.

Por su parte Brian Ávalos, Socio del Área Laboral de Payet, Rey, Cauvi, Pérez, Abogados, advirtió que la medida afectará los ingresos de EsSalud y la posibilidad de que esta institución brinde un mejor servicio.

"El Congreso está pensando en medidas populistas, que entusiasman a los padres, pero no se tiene en cuenta la afectación a las finanzas de EsSalud", subrayó.

Ambos analistas propusieron que en lugar de elevar la licencia por paternidad, se permita sumar una bolsa común de días de licencia, los 98 días de licencia por maternidad, más los 10 días de licencia por paternidad; es decir, se establecería una bolsa parental de 108 días, de manera que sean ambos padres quienes decidan cómo usar la licencia, de acuerdo a sus necesidades.

"Esa sería una mejor regulación en la búsqueda de igualdad. Los países desarrollados cuentan con ello y es la pareja la que decide cómo se utilizan los días de licencia de la bolsa", subrayó Toyama.



Más info gestion.pe

HASTA QUE EL HIJO CUMPLA UN AÑO

Amplían protección contra el despido a la pareja

La actual legislación laboral protege contra el despido a las trabajadoras gestantes, hasta los 90 días posteriores al nacimiento. Sin embargo, lo aprobado por la Comisión de Trabajo del Congreso busca que cuando la madre no tenga ningún vínculo laboral vigente, se considere nulo el despido del futuro padre trabajador, si este se produce desde que comunicó a su empleador sobre el embarazo de su pareja, hasta que su hijo cumpla un año. Es decir, se está ampliando la protección contra el despido a la pareja de la madre.

"No me parece correcto. Que la trabajadora genere protección al padre es un tema que solo dos países en la región lo contemplan, Chile y Colombia. La mayoría de países no tiene este nivel de protección al padre, se genera una protección extrema", sostuvo Jorge Toyama.

Por su parte Brian Ávalos advirtió que la medida podría desalentar la contratación de cierto grupo de trabajadores. "La medida no privilegia la protección, sino complica la contratación, pues las empresas van a cuidarse de las personas que contratan", anotó.

Por otro lado, la iniciativa legislativa también otorga permisos remunerados a las trabajadoras embarazadas, para acudir a sus controles médicos prenatales. Asimismo, en el caso de la licencia laboral por adopción, que actualmente es de 30 días y se otorga a la madre, el dictamen extiende este beneficio al padre, cuando ambos laboran para el mismo empleador.

PROYECTOS DE LEY



Licencia. Actualmente son 98 días.

Licencia de maternidad de más de 5 meses

Un nuevo proyecto de ley fue presentado al Congreso de la República con el objetivo de ampliar los plazos para el derecho de licencia por maternidad. En la actualidad, el marco normativo otorga como licencia prenatal un período de 49 días y de otro lapso similar para el postnatal, resultando en un total de 98 días, poco más de tres meses.

Con el título de "proyecto de ley que promueve mejorar la salud materna e infantil mediante la ampliación del periodo de la licencia por maternidad", esta nueva iniciativa plantea modificar la normativa para que la trabajadora gestante tenga el derecho de gozar de 35 días de descanso prenatal y 115 días de posnatal: un total de 150 días, es decir, cinco meses. La propuesta fue presentada por el congresista Edgard Reymundo Mercado (Bloque Democrático).

Hace unos días, desde Gestión se reportó de otro proyecto de ley que busca establecer que los días para el tramo prenatal se mantengan en 49 días y el de postnatal se extiendan a 131 días. De esta manera, el nuevo plazo es de 180 días calendarios, es decir, seis meses. Esta fue impulsada por la congresista Patricia Chirinos (Renovación Popular).

PROYECCIONES ECONÓMICAS

Marzo sería el mes más dinámico para la economía este verano

Para Macroconsult y Phase Consultores, se espera que durante el verano la economía alcance un crecimiento de 3% o 3.5%, respectivamente, con un mayor dinamismo en el tercer mes del año.

GUADALUPE GAMBOA
norma.gamboa@diariogestion.com.pe

La economía peruana habría crecido alrededor de 3.2% en el 2024, según las proyecciones del Banco Central de Reserva (BCR), y en el 2025 se espera un avance de solo 3%, pero ¿Cómo arranca la producción nacional en los primeros meses de este año?

Para Macroconsult y Phase Consultores, se espera que durante el verano la economía peruana alcance un crecimiento de 3% o 3.5%, respectivamente, con un mayor dinamismo en marzo, mes que superaría en ritmo de expansión a enero y febrero.

La economista de Macroconsult, Pamela Bernabé, precisó que solo en marzo se proyecta un crecimiento económico por encima de 3%, principalmente porque, a diferencia del 2024, no se tendrían los feriados de Semana Santa que este año se conmemora en abril. Bernabé recordó que en marzo del año pasado varios sectores cayeron debido a que los días no laborables redujeron la actividad económica.

"El año pasado algunas actividades, principalmente primarias y vinculadas a manufacturas, dejaron de trabajar algunos días porque tenían más feriados. Este año ya no sucedería lo mismo. Por base de comparación tiene mayor tasa, pero más allá de eso también habrá dinamismo del comercio y servicios, que se ha mantenido al menos estos últimos meses", comentó a **Gestión**.

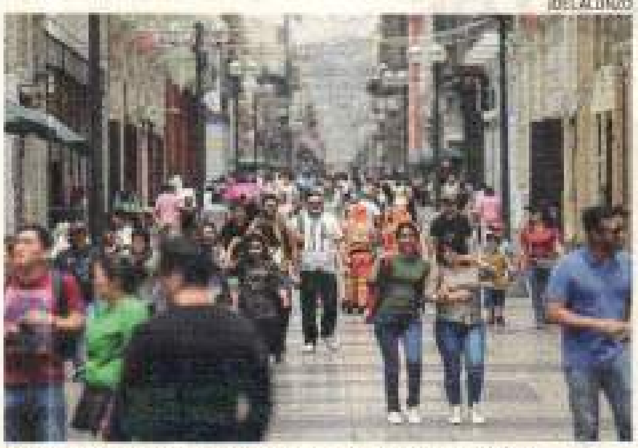
Además de los rubros de comercio y servicios, Bernabé indicó que se esperaría un mayor crecimiento del sector de construcción, que podría alcanzar un avance cercano o superior al 5%, pero esto dependerá del desempeño de la autoconstrucción y la inversión pública.

Si bien la expectativa de Phase Consultores para el trimestre es mayor (3.5%), coincide en que marzo es el mes candidato a ser el de mayor crecimiento durante el verano.

"El que no haya feriados ayudaría. Probablemente ahí hay un efecto que pueda estar cercano a un punto y eso sí puede impulsar el resultado de ese mes frente al de otros", refirió Juan Carlos Odar, director de Phase Consultores.

Odar añadió que la proyección para este verano podría tener un sesgo al alza debido a los resultados que se ven desde los últimos meses del 2024, pues en algunos sectores, como servicios –que representa cerca del 40% de la producción–, el desempeño han sido mejor de lo que se estimó inicialmente.

"(En servicios) ha habido una dinámica interesante en noviembre y si esta se replica, entonces estaríamos hablando de que hay una buena entrada al 2025. Es un sector que tiene mucha importancia en la parte urbana y es intensiva en la dinamización de la generación de empleo", añadió.



PBI. Habría cerrado el 2024 con un crecimiento de 3.2%.

Evolución mensual de la producción nacional (Variación % respecto a similar periodo del año anterior)



FUENTE: Instituto Nacional de Estadística e Informática

LA CIFRA

3.93%

Creció la economía en noviembre pasado, según data oficial del INEI, publicada ayer. Solo tres sectores retrocedieron ese mes: minería e hidrocarburos (-2.19%), construcción (-2.40%) y financiero y seguros (-2.14%). Con ello, se acumuló entre enero y noviembre una expansión de 3.11%.

Enero y febrero

Bernabé apuntó que en enero se espera un crecimiento de entre 2.8% y 3%, mientras que en febrero la tasa de crecimiento será más moderada, con un avance de alrededor de 2% teniendo en cuenta que el mes tendrá un día menos que en el 2024, que fue año bisiesto.

"Mantenemos una perspectiva un poco más moderada de la economía en general. Es principalmente una combinación estadística con cierta recuperación que continuaría de lo que ya se vio a fines del año pasado. Esta combinación te juega a favor en los primeros meses", añadió.

Más info en gestion.pe

ESTABLECERÁ CONEXIÓN CON EL METROPOLITANO

Estación Central de la Línea 2 tiene avance de 39% en obras civiles

La Estación Central de la Línea 2 del Metro de Lima, ubicada en la avenida Paseo Colón, registra un avance del 39% en los trabajos de obras civiles.

En la actualidad, se ejecutan los principales elementos estructurales de soporte, conformado por muros, pantallas, pilas-pilote y losa de cubierta. Posteriormente, se realizará la excavación subterránea en los niveles de vestíbulo y andén, hasta conformar la losa de fondo de la estación.

Una vez culminadas las obras civiles se ejecutarán los trabajos de arquitectura y equipamiento electromecánico, que garantizarán la operación eficiente de la estación y la circulación segura de los usuarios.

EN CORTO

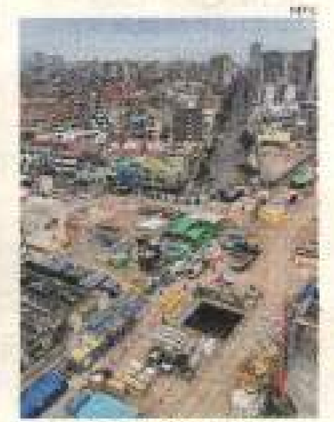
Inversión privada. El titular del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), José Arista, señaló ante el Consejo de Ministros que la inversión privada se ubicaría por encima de los US$ 50 mil millones en este 2025.

La Estación Central, que forma parte de la etapa 1B del proyecto, establecerá una conexión directa con la Estación Central del Metropolitano a través de un túnel subterráneo de aproximadamente 180 metros de longitud.

La estación del Metro de Lima se construye bajo la av. Paseo Colón, entre la av. Garcilaso de la Vega y el jirón Washington.

La Línea 2 del Metro de Lima y Callao tendrá 35 estaciones y permitirá llegar de Ate (estación Municipalidad de Ate) al Callao (estación Puerto del Callao) en unos 45 minutos. En la actualidad, realizar dicho viaje en transporte convencional demora más de 2 horas y 30 minutos.

Asimismo, el tiempo de viaje desde la estación Municipalidad de Ate hasta la estación Central será de solo 24 minutos, lo que representa un ahorro de más de una hora en comparación con el tiempo que se tarda actualmente en recorrer ese tramo en transporte público.



Línea 2. Tendrá 35 estaciones.



VENTA EXCLUSIVA
SUSCRIPTORES
EL COMERCIO

clubelcomercio.pe

MBO

25% dto.
para la colección
Trasladarte PV25
Hasta el 16/01

Compra en tienda presentando tu documento de identidad.
Disponible en tiendas de Lima y provincias.

Descubre más beneficios y sus condiciones en
clubelcomercio.pe

Suscríbete al Plan Digital + Club
desde S/ 10 al mes.

DESPLAZAMIENTOS DE SERVICIOS O ROTACIÓN DE PERSONAL

Se necesitará consentimiento expreso del CAS para traslados



CAS. "Son 370 mil en el Estado, representan el 45% de los servidores totales, que son más de 1.5 millones, excluyendo los regímenes generales", resaltó Guillermo Valdivieso.

El representante de Servir señaló ante el grupo de trabajo que es urgente modificar el reglamento del D.Leg. 1057 porque el documento vigente data del 2008. En el medio, se publicó la Ley N° 31131, que estableció como una regla general el carácter indeterminado de los CAS.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

El 4 de enero venció el plazo para que el público interesado emita sus comentarios respecto a un proyecto de reglamento sobre la norma que regula el régimen de Contratación Administrativa de Servicios (CAS). Esta propuesta, publicada por Servir, a través de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), generó preocupación entre ciertos sindicatos, que le hicieron llegar esta problemática al Congreso.

El presidente ejecutivo de Servir, Guillermo Valdivieso, aseguró ante la Comisión de Trabajo del Parlamento que tomará en cuenta las preocupaciones, pero adelantó que ya habían socializado el pre-reglamento para el Decreto Legislativo (D.Leg.) N° 1057, que regula este régimen estatal, con las centrales sindicales.

Explicó ante el grupo de trabajo que es urgente modificar el reglamento del D.Leg. 1057 porque el documento vigente data del 2008. En el medio, se publicó la Ley N° 31131, que estableció como una regla general el carácter indeterminado de los CAS.

"Reconocemos que el régimen CAS ha tenido perjuicios, pero la Ley N° 31131 varió esa situación. En ese cambio, hay algunos aspectos que corresponde atender reglamentariamente en la misma línea de los derechos que tienen otros servidores civiles", apuntó.

Bettsy Rosas, gerenta de la Gerencia de Políticas de Gestión del Servicio Civil, que hace poco conversó con **Gestión** precisamente sobre la actualidad de los servidores del régimen CAS, agregó que el objetivo del cambio es, en esa línea, que la nueva versión cubra los aspectos que abordó la Ley N° 31131.

"Su objetivo es reconocer que el CAS debe ser indeterminado y regular las posibles excepciones: los CAS transitorios y las suplencias", precisó.

En ese sentido, Rosas aclaró que el pre-reglamento establece reglas, por ejemplo, para los desplazamientos de servicios o rotación de personal. Explicó que la modificación principal es que se necesitará el consentimiento expreso del servidor para ser trasladado a un puesto fuera del lugar habitual de trabajo.

"Estamos haciendo esa diferenciación para generar garantías. Se contempla también una suspensión del vínculo por puesto directivo o de confianza. Hoy el reglamento no lo contempla. Es una especie de retención del cargo como pasa en el régimen 276", detalló.

Rosas comentó que han establecido tipos de procesos de selección por tipo de CAS: indeterminado, transitorio o suplencia. De igual manera, han fijado reglas para las modificaciones contractuales.

OTROSÍ DIGO

Tipos de proceso

Documentos. La gerenta de Servir también destacó que el pre-reglamento fija plazos para que las entidades entreguen documentos a sus servidores, algo que no contempla el reglamento actual. "La entrega de contratos o adendas deberá ser en 10 días hábiles después de su suscripción. Serán cinco para certificados de trabajo", precisó.

Más info en: gestion.pe

DETERIORO ECONÓMICO ES UNO DE ELLOS

Riesgos. En otros países de la región el deterioro económico también es su principal riesgo.

Hay cinco riesgos para el Perú para el 2025 y 2026

Más de 900 expertos de todo el mundo evaluaron los riesgos que se vislumbran para las economías. El conflicto armado entre Estados, hoy clasificado como el número uno por el 23% de los encuestados, hace dos años fue pasado por alto como un riesgo importante. Este no es el único riesgo que tiene más probabilidades de presentar una crisis material a escala global en este 2025: le siguen eventos climáticos extremos (14%), enfrentamiento geoeconómico (8%), entre otros, según el Foro Económico Mundial (WEF, por sus siglas en inglés) en su Global Risk Report 2025.

Agrega que las tensiones geopolíticas también están asociadas con el creciente riesgo de confrontación geoeconómica (sanciones, aranceles, control de inversiones), que ocupa el puesto número 3, y que también está impulsado por la desigualdad, la polarización social y otros factores.

El Foro Económico Mundial también hace otra medición. Más allá de este año, hay una mirada a dos y 10 años. Las preocupaciones son distintas hacia adelante para el mundo. Cuando estiman el impacto probable (gravedad) de durante un periodo de 2 años, resalta la desinformación y la información equivocada; los eventos climáticos extremos; y el conflicto armado de Estado.

Con miras a la próxima década, el panorama cambia y se vuelve más preocupante –en este orden–: eventos climáticos extremos; pérdida de biodiversidad y colapso de los ecosistemas; y cambio crítico en los sistemas terrestres.

La pregunta que aparece aquí es: ¿esto mismo se traslada al Perú? Para complementar los data, el informe también se basa en la Encuesta de Opinión Ejecutiva (EOS) del WEF para identificar los riesgos que representan la amenaza más grave para cada país durante los próximos dos años, según lo identificado por más de 11,000 líderes empresariales en 121 economías.

Para Perú, hay cinco que se colocan bajo el radar: deterioro económico (por ejemplo, recesión, estancamiento); violencia interna (huelgas civiles, disturbios); delincuencia y actividad económica ilícita; pobreza y desigualdad (riqueza, ingresos); y polarización social.

Pese a ser países de la misma región, no todos vislumbran los mismos riesgos, aunque en muchos casos son similares: por ejemplo, Bolivia, Argentina y Brasil tienen como su principal riesgo –similar a Perú– el deterioro económico, pero en segundo lugar figura la inflación, pobreza y desigualdad, y deuda pública, respectivamente.

Chile va por otra ruta. Entre los principales riesgos para la economía del sur se destacan: delincuencia y actividad económica ilícita, y polarización social. Colombia tiene como su principal preocupación el conflicto armado, seguido del deterioro económico.

LAS CLAVES

Latinoamérica. México ve como riesgos: escasez de suministro de agua, delincuencia y actividad económica ilícita.

Noticias falsas. La desinformación, las noticias falsas y deliberadamente erróneas siguen representando los principales riesgos a corto plazo por segundo año consecutivo.

BAJO LA LUPA

PAOLA DEL CARPIO PONCE
Coordinadora de investigación de REDES



Lima de veras

Superar los fuertes reveses que ha sufrido la ciudad capital, en los últimos años, requiere de una visión integral y no solo de parches.



Preocupación. La inseguridad ciudadana es el problema más importante para los limeños y chalacos.

Este sábado 18 se celebra el aniversario 490 de la fundación de la ciudad de Lima. Aunque muchas veces tildada de "gris" o hasta de "horrible", su significancia cultural y económica es innegable. En términos de su aporte a la economía, Lima concentra a cerca de un tercio de la población y de los trabajadores de nuestro país, y genera aproximadamente el 45% del valor de la producción nacional. Por ello y por una descentralización que no se ha dado como se esperaba, Lima suele tener una posición más privilegiada frente a otras regiones en indicadores relacionados con oportunidades, acceso a servicios e ingresos. Sin embargo, también concentra muchos de los grandes retos del Perú y ha sufrido retrocesos en los últimos años, incluso más marcados que el promedio nacional.

Esto se ve reflejado en la pérdida de competitividad de Lima al compararla con otras regiones. En el 2024, por primera vez desde que el Instituto Peruano de Economía (IPE) mide su Índice de Competitividad Regional (Incore), Lima Metropolitana perdió el primer lugar, cediéndoselo a Moquegua. La razón más importante detrás de este retroceso fue el deterioro de los indicadores del pilar de instituciones. En particular, retrocedió diez posiciones en el indicador de satisfacción con la gestión pública regional (Municipalidad Metropolitana de Lima y el Gobierno Regional del Callao), en el que ocupó el puesto 22 de 25. Asimismo, fue la segunda ciudad con mayor proporción de población urbana de 15 años o más que fue víctima de algún hecho delictivo en los últimos 12 meses.

Esto se condice con la información de Lima como vamos, que identifica la inseguridad ciudadana como el problema más importante para los limeños y chalacos, indistintamente del nivel socioeconómico. Como protagonista del 2024 estuvo el desborde de los casos de extorsión. De hecho, las denuncias por extorsión en Lima Metropolitana pasaron de 620 en el 2018 a 7,888 en el 2024, según la base de datos del SIDPOL. El aumento ha sido aún mayor en distritos como Puente Piedra y San Juan de Lurigancho. A pesar de las promesas de campaña y el sobreendeudamiento de la Municipalidad de Lima, no hemos visto soluciones integrales en este y otros temas críticos para los limeños, como es el transporte.

Otro problema impostergable en el caso de Lima es el aumento de ciudadanos en condición de pobreza. La tendencia a la baja de la pobreza monetaria se detuvo a partir del 2017 y esta se disparó a raíz de la pandemia y posterior ola inflacionaria que, afortunadamente, ya cesó. De hecho, la tasa de pobreza se ha casi triplicado entre 2016 y 2023 y el valor de este indicador para el 2023 (28%) es incluso mayor al del 2020, año en el que se cerró la economía. Para el 2023, la mitad de los limeños se encontraba en condición de pobreza o vulnerabilidad. Aunque la economía y el empleo vienen recuperándose y eso hace esperar mejoras en la tasa de pobreza del 2024, este sigue siendo un tema al que no se le puede dejar de prestar atención desde la política pública porque el impacto puede perdurar en el tiempo, especialmente en hogares que pasan hambre.

> "A pesar de las promesas de campaña y el sobreendeudamiento de la Municipalidad de Lima, no hemos visto soluciones integrales a temas críticos para los limeños, como es el transporte".

Al tratarse de Lima, la pobreza que se enfrenta es urbana, y aún no existen herramientas concretas para abordarla, a pesar de que la proporción de pobres urbanos superó el 50% hace más de 10 años. De acuerdo con Videnza Instituto, las soluciones deben centrarse en una serie de factores: (i) generar ingresos más sostenibles para los hogares, lo que pasa por una mayor formalidad y generación de empleos de calidad; (ii) contar con una planificación urbana que facilite las oportunidades económicas, educativas y sociales, abarcando aspectos como la vivienda y el transporte público; y (iii) la urgente mejora de la seguridad ciudadana, clave tanto para el desarrollo de los negocios de todos los tamaños como para proteger los activos de la población más vulnerable. Estos son frentes con poco avance, a pesar de la urgencia de los problemas que se retroalimentan entre sí.

Superar los fuertes reveses que ha sufrido Lima Metropolitana en los últimos años requiere, entonces, de una visión integral y no solo de parches. Debemos exigir un trabajo conjunto entre los municipios y el Gobierno Central, y estar particularmente pendientes ahora que inicia un periodo electoral que abarca a los tres niveles de gobierno a la misma vez. Finalmente, no todo está en cancha del Estado: el ejercicio de la ciudadanía y disposición a colaborar entre nosotros y con las instituciones tiene aún un amplio margen de mejora. Como bien expresaba el primer vals compuesto por nuestra Chabuca Granda, así es la Lima que queremos y esta es la Lima que lloramos. Por ahora.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

FINANZAS

MERCADO PÚBLICO

Zest, con 38 fondos privados, entrará a regulación de SMV

Firma prevé obtener este año autorización de funcionamiento del supervisor para operar como administradora de fondos de inversión. Pero también buscará gestionar fondos mutuos de acciones, bonos y de corto plazo.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

La gestora de fondos Zest Capital se sumará a la regulación de la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV) este año, tras conseguir la autorización de organización como Sociedad Administradora de Fondos de Inversión (SAFI) en noviembre último.

Así lo anunció Arthur Silva, CEO de Zest Group & Founder, en conversación con Gestión, al precisar que el objetivo principal será trasladar al mercado público los más de 38 fondos de oferta privada que gestiona a la fecha.

"El proceso para obtener la licencia de funcionamiento podría tardar unos cuatro meses, a mediados del 2025 deberíamos ver nuestros fondos en el registro de la SMV", comentó.

Según Silva, el gran número de fondos en su portafolio se explica por la restricción de hasta 99 partícipes que tiene el mercado privado, limitación que desaparecerá cuando se pase a la oferta pública.

Fondos de Zest

Jonathan Kleinberg, head of asset management de Zest, precisó que si bien la regulación no lo excluirá de tener fondos de oferta privada, la estrategia es operar solo en el mercado público.

Seis fondos máster concentran los activos en los que invierte Zest. Inicialmente la oferta se focalizó en notas estructuradas, instrumentos que estaban disponibles esencialmente para la banca privada y personas de alto patrimonio, indicó Kleinberg.

"Entramos en este nicho y logramos crecer, el fondo de mayor demanda es el de notas estructuradas de renta variable con US$ 90 millones a valor de mercado, seguido por el de notas estructuradas de renta fija, que es más nuevo", detalló. Es un activo sofisticado que brinda liquidez, por ejemplo, el fondo estructurado ofrece un cupón anualizado de 12% con pagos mensuales, añadió.

Hay también dos fondos con el mismo subyacente, aunque con estrategias taylor made (a la medida), comentó.

A estos se suma un fondo de deuda privada en EE.UU. –primer producto distinto a notas estructuradas– puesto en marcha a inicios del 2024 y un fondo de préstamos hipotecarios en EE.UU. que recientemente ingresó al mercado, detalló.

"La oferta está muy relacionada con activos del exterior, sin embargo, con la regulación se abre un espectro más amplio, podremos ir a un mercado más tradicional con fondos de renta fija, de depósitos o inmobiliarios", añadió.



BRITANIE ARROYO

Objetivo. Zest iniciará una oferta integral de wealth management para Latinoamérica, adelantó Silva.

EN CORTO

¿Cómo es el inversionista?

Perfil. Arthur Silva, CEO de Zest Group & Founder, mencionó que el cliente promedio es de clase media alta o de private banking, con patrimonio entre US$ 250,000 y US$ 5 millones. Son peruanos de aproximadamente 47 años, que están haciendo crecer su patrimonio, pero no encuentran una atención especializada en la banca, acotó. "Los de mayor patrimonio ya cuentan con planes de sucesion familiar establecido y el segmento retail aún no lo hemos tocado, queremos atender a este nicho afluente", precisó.

Planes

Silva adelantó que en los próximos meses Zest iniciará una oferta integral de wealth management para Latinoamérica, donde Perú estará relacionado con la solución de asset management, Uruguay con intermediación bursátil y EE.UU. con la división de asesoría de inversión para clientes de alto patrimonio.

"Mediante una alianza societaria con XP, la segunda fintech más grande en Brasil después de Nubank, esperamos superar los US$ 5,000 millones en activos en los próximos tres años", proyectó.

Asimismo, expresó que en el proceso de expansión en Perú, Chile y Colombia, otra meta es pasar de SAFI a SAFM para administrar fondos mutuos de renta fija, de renta variable y money market, entre otros.

"Una vez que salga la autorización de funcionamiento pediremos la ampliación hacia fondos mutuos. Además, la puesta en marcha de nuam permitirá registrar estos fondos mutuos en la BVL y dialogar con todos los mercados en las distintas jurisdicciones", refirió.

Más info en gestion.pe

SEÑALA SCOTIABANK

Tasa de interés real del Banco Central de Reserva desciende a 2.3%

La tasa de interés de referencia del Banco Central de Reserva (BCR) está en 4.75% y expectativas de inflación a 12 meses en 2.45%.

Así, la tasa de interés real se redujo de 2.55% en diciembre del 2024 a 2.30% en enero último, y se ubica por debajo de los pares en la región como Brasil (7.3%), México (6.2%) y Colombia (5.6%), pero por encima del 2% considerado como nivel neutral (no estimula ni desacelera la economía), detalla Scotiabank.

"El BCR se encuentra cómodo en un contexto de inflación controlada, expectativas de inflación ancladas en 2.45% (dentro del rango meta) durante tres meses consecutivos, un tipo de cambio en alrededor de S/ 3.75 (con ciertas presiones al alza) e indicadores de expectativas macroeconómicas dentro del tramo optimista", refiere el banco.

Esta comodidad le da suficiente espacio al instituto emisor como para realizar un recorte de tasas o mantener su política monetaria sin cambios, añade. Sin embargo, ahora habría cierto grado de cautela ante perspectivas de un mayor nivel de tasas de inflación y de tasas de interés derivadas de las posibles políticas comerciales de EE.UU., sostiene el banco.



JESÚS SAUCEDO

BCR. Inflación controlada le da comodidad para manejo de su política.



BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Miércoles, 15 de enero del 2025

			COTIZACIÓN Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant. (%)	Montos negociados (mils. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mils. US$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidades (mils. US$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
	BANCOS Y FINANCIERAS																				
▲	Banco Continental	C1	1.450	1.470	1.460	1.46	0.69	0.49	0.78	337025	58.0	100.00	3435.58	7.20	0.01	0.00	352537.36	-2.01	-2.01	-2.01	-2.01
■	Banco de Credito	C1	4.000	4.000	4.000	4.00	0.00	0.21	0.33	51930	44.0	100.00	13728.23	7.73	0.01	0.00	1096339.49	-2.44	-	-	-
	DIVERSAS																				
▼	Ferreycorp	C1	2.970	2.970	2.960	2.96	-0.34	2.00	3.16	674541	46.0	100.00	740.83	5.76	0.01	0.00	104992.16	-0.34	1.02	1.02	1.02
▼	Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.195	0.200	0.191	0.19	-1.03	0.17	0.26	839346	70.0	100.00	-	-	-	-	-	-9.81	-5.85	-5.85	-5.85
▲	BBVA Sociedad Titulizadora	-	4.900	4.950	4.950	4.95	1.02	0.01	0.01	1041	2.0	40.00	-	3.05	-	-	0.07	-1.00	-1.00	-1.00	-1.00
	AGRARIAS																				
▼	Agroindustrial Pomalca	C1	0.230	0.212	0.212	0.21	-7.83	0.01	0.02	38252	3.0	40.00	17.67	-	2.85	0.10	6.33	-11.67	-11.67	-11.67	-11.67
▲	Cartavio	C1	44.000	44.100	44.100	44.10	0.23	0.01	0.01	132	1.0	20.00	262.91	10.67	-	-	23.31	3.52	3.52	3.52	3.52
■	Casa Grande	C1	12.000	12.000	12.000	12.00	0.00	0.03	0.05	2907	9.0	90.00	267.41	12.27	0.03	0.00	14788.15	-	-	-	-
	INDUSTRIALES COMUNES																				
■	Alicorp	C1	6.750	6.800	6.730	6.75	0.00	4.12	6.50	606391	26.0	100.00	1522.60	-	0.01	0.00	121538.73	-	-2.17	-2.17	-2.17
▼	Unacem Corp	C1	1.550	1.540	1.540	1.54	-0.65	0.02	0.04	15201	16.0	90.00	729.19	1.30	0.01	0.00	77334.48	-	-0.65	-0.65	-0.65
▲	Cementos Pacasmayo	C1	4.180	4.250	4.220	4.22	0.96	0.03	0.05	6993	6.0	100.00	476.56	-	0.01	0.00	40911.97	0.24	-0.24	-0.24	-0.24
▲	Corp. Aceros Arequipa	C1	1.670	1.700	1.700	1.70	1.80	0.10	0.16	60000	1.0	20.00	440.24	1.91	0.01	0.00	41380.61	1.80	1.80	1.80	1.80
▲	Siderúrgica del Perú	C1	1.690	1.700	1.700	1.70	0.59	0.10	0.16	60530	10.0	50.00	314.81	-	6.54	1.02	49.13	0.59	-	-	-
	MINERAS COMUNES																				
■	Minera El Brocal	C1	10.000	10.000	10.000	10.00	0.00	0.02	0.03	1807	4.0	40.00	425.96	3.26	10.06	1.03	42.75	-2.91	-9.09	-9.09	-9.09
▼	Minera Poderosa	C1	8.000	7.970	7.970	7.97	-0.37	0.04	0.06	4617	6.0	70.00	1265.08	7.48	0.02	0.00	71936.15	-0.37	-0.37	-0.37	-0.37
■	Volcan	BC1	0.207	0.210	0.207	0.21	0.00	0.16	0.26	782430	46.0	100.00	298.67	-	7.15	0.59	29.72	-2.82	-0.48	-0.48	-0.48
	SERVICIOS PÚBLICOS																				
■	Hidrandina	C1	1.630	1.630	1.630	1.63	0.00	0.03	0.04	16968	8.0	50.00	333.85	-	19.48	1.28	25.28	-1.21	-0.61	-0.61	-0.61
▼	Luz del Sur	C1	15.100	15.000	15.000	15.00	-0.66	0.02	0.03	1377	8.0	80.00	1932.35	2.53	0.01	0.00	152153.67	-0.66	-	-	-
■	Telefonica del Peru	BC1	0.450	0.450	0.450	0.45	0.00	0.01	0.01	17770	4.0	20.00	397.78	-	-	-	-760.13	-	-	-25.00	-25.00
	INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
▲	Corp. Aceros Arequipa	I1	1.030	1.050	1.050	1.05	1.94	0.17	0.27	163636	13.0	70.00	440.24	1.23	0.01	0.00	41380.61	0.96	0.96	0.96	0.96
■	El Comercio/ Vigente Inver.	I1	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	0.00	-2896.77	-	-	-	-
	MINERAS DE INVERSIÓN																				
▲	Minera Corona	I1	12.300	13.000	13.000	13.00	5.69	0.02	0.03	1645	1.0	40.00	117.79	-	-	0.75	-0.14	5.69	5.78	5.78	5.78
■	Minsur	I1	4.600	4.600	4.600	4.60	0.00	0.13	0.20	27876	20.0	80.00	3508.43	4.75	11.34	2.06	309.30	-2.75	-2.95	-2.95	-2.95
	EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
▲	Apple	Com	234.000	238.000	237.300	238.00	1.71	0.05	0.09	227	6.0	60.00	-	-	-	-	93736.00	-3.05	-5.56	-5.56	-5.56
▲	Bank Of America Corp	Com	46.000	47.150	47.150	47.15	2.50	0.02	0.01	70	3.0	40.00	-	-	-	-	23611.00	2.50	7.72	7.72	7.72
▼	The Boeing Company	Com	173.100	165.000	165.000	165.00	-4.68	0.00	0.01	30	1.0	20.00	-	-	-	-	-7975.00	-4.68	-7.61	-7.61	-7.61
▲	Citigroup Inc	Com	73.500	78.710	77.350	78.70	7.07	1.18	1.86	15162	27.0	30.00	-	-	-	-	7987.00	8.33	10.78	10.78	10.78
▲	Credicorp	C1	186.250	191.460	189.250	191.46	2.80	8.49	13.37	44640	13.0	100.00	18070.44	6.46	13.50	2.02	1338.70	4.30	6.37	6.37	6.37
▲	Meta Platforms, Inc	Com A	593.000	620.500	615.000	620.50	4.64	0.11	0.18	180	4.0	60.00	-	-	-	-	55539.00	0.08	2.46	2.46	2.46
▼	Hudbay Minerals Inc.	Com	8.830	8.770	8.770	8.77	-0.68	0.02	0.03	2000	2.0	100.00	-	-	-	-	88.25	-	8.27	8.27	8.27
▼	Inretail Perú Corp.	C1	31.600	31.500	31.100	31.50	-0.32	0.28	0.44	8876	13.0	80.00	3265.89	-	0.02	0.00	183211.64	-0.63	-0.79	-0.79	-0.79
▲	Intercorp Financial Services	C1	29.100	29.300	29.200	29.25	0.52	0.18	0.28	6171	20.0	90.00	3376.85	3.42	11.33	1.19	297.99	-0.17	0.90	0.90	0.90
▲	NVIDIA Corporation	Com	130.800	136.400	132.050	136.00	3.98	0.28	0.44	2054	22.0	100.00	-	-	-	-	63074.00	-2.86	-0.73	-0.73	-0.73
▼	Ish Barclays Year Treasury	-	109.850	98.870	98.870	98.87	-10.00	0.14	0.22	1410	1.0	10.00	-	-	-	-	-	-	-	-10.00	-10.00
▲	SPDR Financial Select	-	48.300	49.980	49.980	49.98	3.48	0.01	0.02	200	1.0	20.00	-	-	-	-	-	3.48	2.06	2.06	2.06
▲	Powershares QQQ	-	509.500	518.680	515.930	518.68	3.05	0.10	0.15	185	3.0	80.00	-	-	-	-	-	0.46	0.62	0.62	0.62
▲	Standard & Poors DR	-	580.000	595.200	591.000	595.20	2.62	0.20	0.32	338	17.0	90.00	-	-	-	-	-	1.14	1.05	1.05	1.05
▲	Dir DlyGoldMiners IndxBull	-	38.900	40.370	40.370	40.37	3.78	0.02	0.03	400	1.0	30.00	-	-	-	-	-	3.43	8.87	8.87	8.87
▲	Newmont Mining NEM	Com	39.050	40.700	40.700	40.70	4.23	0.00	0.01	100	1.0	70.00	-	-	-	-	-1213.00	5.55	9.41	9.41	9.41
▲	Tesla, Inc	Com	399.990	421.100	400.000	418.01	4.51	0.07	0.11	168	13.0	100.00	-	-	-	-	12702.00	5.29	0.60	0.60	0.60
▲	Barrick Gold Corp ABC	Com	46.000	47.150	47.150	47.15	2.50	0.00	0.01	70	3.0	40.00	-	-	-	-	2361.00	2.50	7.72	7.72	7.72
▲	Van Eck El Dorado Perú	-	11.610	11.780	11.780	11.78	1.46	0.05	0.07	4024	3.0	90.00	-	-	-	-	-	0.26	0.34	0.34	0.34
	JUNIORS (EN US$)																				
▲	Panoro Minerals Ltd.	C	0.200	0.223	0.223	0.22	11.50	0.01	0.01	25551	10.0	70.00	-	-	-	-	-	11.50	1.36	1.36	1.36
▲	Sierra Metals, Inc	Comunes	0.570	0.600	0.600	0.60	5.26	0.00	0.01	7089	3.0	30.00	-	-	-	-	-	7.14	-	-	-
	VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
▲	Banco Bilbao Vizcaya A.	Clase C	10.660	10.800	10.800	10.80	1.31	0.03	0.05	3000	1.0	40.00	-	-	-	-	-	-	11.57	11.57	11.57
■	Soc. Minera Cerro Verde	C1	41.200	41.200	41.200	41.20	0.00	0.46	0.73	11255	27.0	90.00	14422.31	3.12	15.71	2.07	917.94	-0.72	1.23	1.23	1.23
	ADR (EN US$)																				
▲	Amazon Com Inc	Com	218.750	222.700	220.600	222.70	1.80	0.10	0.16	472	6.0	80.00	-	-	-	-	49868.00	2.56	0.81	0.81	0.81
▲	Freeport-Mcmoran FCX	Com	39.300	39.850	39.830	39.85	1.40	0.03	0.05	849	2.0	80.00	-	-	-	-	2003.00	1.14	2.18	2.18	2.18
▲	Microsoft Corporation	Com	415.500	425.800	425.800	425.80	2.48	0.11	0.17	251	1.0	90.00	-	-	-	-	90612.00	0.66	-0.05	-0.05	-0.05
▲	Minas Buenaventura	C1	12.730	12.930	12.700	12.93	1.57	0.39	0.61	30123	25.0	100.00	-	0.56	9.09	1.00	36158	2.21	8.20	8.20	8.20
▼	Pfizer Inc PFE	Com	26.860	26.250	26.250	26.25	-2.27	0.01	0.01	358	4.0	40.00	-	-	-	-	4252.00	-2.05	-1.02	-1.02	-1.02
▲	Telefonica	Com	3.850	3.990	3.980	3.98	3.38	0.01	0.01	2276	3.0	20.00	-	4.03	-	-	-	-	-1.73	-1.73	-1.73
▼	Verizon Comm	Com	39.000	38.220	38.220	38.22	-2.00	0.01	0.01	150	1.0	20.00	-	-	-	-	9796.00	-2.00	-4.07	-4.07	-4.07
▲	Alphabet Inc GOOGL	Com A	190.000	195.000	193.500	195.00	2.63	0.10	0.16	492	7.0	80.00	-	-	-	-	84269.00	0.15	1.44	1.44	1.44
▲	Paypal Hldg Inc	Com	86.000	90.000	89.000	90.00	4.65	0.02	0.03	200.00	4.0	40.00	-	-	-	-	4428.00	0.52	5.26	5.26	5.26
▲	Micron Technology, Inc	Com	96.500	103.420	102.650	102.85	6.37	0.02	0.03	200.00	2.0	60.00	-	-	-	-	3882.00	3.69	20.11	20.13	20.13
	TOTALES							63.45	100.00%	4064770	760.0										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.



CB — CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL: **US$ 189,309 millones**

BVL — NEGOCIACIÓN TOTAL BVL: **S/ 65.24 millones**

SP/BVL PERU GEN	SP/BVL LIMA 25	SP/BVL PERU SEL	SP/BVL PERU ESG
0.80%	0.19%	0.43%	0.85%

▲ sube ■ sin variación ▼ baja







PERÚ: TASAS DE INTERÉS
15 de enero del 2025

Tasa Promedio de Mercado 15.01.25		
Activa MN - FTAMN		30.24%
Activa ME - FTAMEX		12.29%
Pasiva MN - FTIPMN		2.25%
Pasiva ME - FTIPMEX		2.80%

Tasa Promedio por Segmento de Mercado *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Corporativo	5.99%	6.16%
Grandes Empresas	8.37%	7.38%
Medianas Empresas	10.95%	9.32%
Pequeñas Empresas	20.34%	9.56%
Microempresas	46.66%	10.81%
Consumo	60.56%	50.17%
Hipotecario	8.78%	7.06%
Empresas Financieras		
Ahorro	3.22%	2.46%
Cuentas a plazo	4.88%	3.09%
CTS	6.06%	0.01%

Tasa Promedio por tipo de Depósito *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Ahorros	0.13%	0.14%
Plazo	4.35%	3.59%
CTS	2.32%	1.11%

(*) Tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.
Fuente: SBS

PERÚ: TASAS DE INTERÉS
15 de enero del 2025

Tasa Activa Promedio de Mercado: 15.01.25	
Moneda Nacional (TAMN)	15.05%
Factor Acumulado	9,374.13736
Moneda Extranjera (TAMEX)	10.50%
Factor Acumulado	35.17133
Tasa Interbancaria M/N	4.75%
Tasa Interbancaria M/E (*)	5.00%

Tasa Pasiva Promedio de Mercado	
Moneda Nacional (TIPMN)	2.38%
Moneda Extranjera (TIPMEX)	1.63%

Tasa de Interés Legal	MN	ME
Tasa	2.38%	1.63%
Factor Acumulado - Efectiva	8.57132	2.19007
Factor Acumulado - Laboral	2.07383	0.7876

Tasa de Interés Promedio del Sistema Financiero para Créditos a la Microempresa	MN	ME
Tasa	48.76	10.65
Factor Acumulado	388.68793	11.18460

(*) Al 10.01.25
Fuente: SBS

TASAS DE INTERÉS INTERNACIONALES
15 de enero del 2025

	14.01.25	15.01.25
Rentabilidad del bono NY		
1 mes	4.313	4.299
3 meses	4.325	4.309
6 meses	4.327	4.301
1 año	4.217	4.187
Instrumentos Monetarios en Nueva York		
Prime Rate	7.50	7.50
Bonos del Tesoro 30 años	4.976	4.880
Bonos del Tesoro 20 años	5.062	4.954
Bonos del Tesoro 10 años	4.794	4.655

Fuente: Global-rates - Investing.com

INDICADORES
12 de enero del 2025

Unidad Impositiva Tributaria (UIT)
5,350.00

Remuneración Mínima Vital
(En soles)
1,130.00

Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos
Diciembre 2024 - Febrero 2025
(En soles)
121,600.00

TASAS DE INTERES PROMEDIO MEDIANAS EMPRESAS

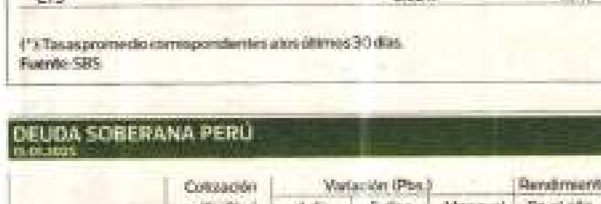
Préstamos a más de 360 días **US$**

9.80% es la más **ALTA**

7.26% es la más **BAJA**

MÁS INFO

www.gestion.pe



DEUDA SOBERANA PERÚ
15.01.2025

	Cotización (En Pbs)	Variación (Pbs.) 1 día	5 días	Mensual	Rendimiento En el año
Perú Global 25	101.4030	-0.01	-0.06	-0.13	-0.06
Perú Global 26	97.3580	0.05	0.04	0.18	0.10
Perú Global 27	97.7020	0.08	0.01	-0.20	-0.12
Perú Global 30	87.4800	0.08	-0.40	-1.37	-0.69
Perú Global 31	84.6330	0.09	-0.39	-1.80	-0.90
Perú Global 33	117.3450	0.18	-0.41	-3.61	-1.95
Perú Global 34	79.5600	0.50	-0.44	-2.39	-1.12
Perú Global 37	103.4190	0.17	-0.29	-3.65	-1.41
Perú Global 50	91.6160	0.51	-0.67	-5.42	-2.10

Fuente: MEF

RIESGO-PAÍS
14.01.2025

Países	EMBI+	Variación (pbs) Diaria	5 días	Mensual	Acumulada (*)
Perú	157	0	-4	10	0
Brasil	230	-4	-7	17	-10
México	320	0	9	18	1
Ecuador	1054	-7	-20	-151	-146
Colombia	324	-3	-3	19	-6
Argentina	580	-3	11	-132	-55
Chile	123	1	-1	3	5
Bolivia	2098	-13	-6	46	11
Venezuela	23547	88	850	1904	-226

(*) Variación respecto al 31.12.24
Fuente: JPMorgan

DÓLAR-EURO EN PERÚ
En nuevos soles

Fecha	Dólar paralelo Compra	Dólar paralelo Venta	Dólar interbancario Compra	Dólar interbancario Venta	Dólar ventanilla Compra	Dólar ventanilla Venta	Euro Compra	Euro Venta
Enero 2025								
Ju 02	3.740	3.760	3.746	3.759	3.701	3.805	3.566	4.165
Vi 03	3.745	3.765	3.754	3.760	3.711	3.817	3.599	4.077
Lu 06	3.750	3.770	3.758	3.767	3.714	3.806	3.695	4.211
Ma 07	3.750	3.780	3.767	3.772	3.728	3.821	3.598	4.179
Mi 08	3.760	3.790	3.776	3.783	3.728	3.818	3.548	3.956
Ju 09	3.750	3.780	3.765	3.769	3.717	3.806	3.520	4.202
Vi 10	3.760	3.780	3.762	3.769	3.724	3.819	3.513	4.060
Lu 13	3.760	3.790	3.774	3.785	3.737	3.828	3.924	4.273
Ma 14	3.760	3.785	3.773	3.778	3.729	3.817	3.839	4.182
Mi 15	3.750	3.770	3.761	3.768	3.720	3.808	3.828	4.242

Fuente: SBS - Cambistas diversos

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Londres

Productos	Cierre al 15.01.25	Variación porcentual Diaria	Mensual	Acumulada
Oro (US$/Onza)	2695.23	0.71	-0.68	3.23
Plata (US$/Onza)	30.67	2.61	-3.80	4.11
Aluminio (US$/Tm)	2562.00	0.31	0.27	1.81
Cobre (US$/Tm)	9019.00	0.04	-0.21	3.61
Plomo (US$/Tm)	1907.00	-0.39	-4.17	-0.75
Níquel (US$/Tm)	15630.00	0.19	-2.19	3.51
Estaño (US$/Tm)	29125.00	-1.44	-1.44	0.78
Zinc (US$/Tm)	2792.00	-1.38	-8.79	-6.12
Petróleo (US$/Barril)	82.14	2.34	11.45	9.80

Fuente: Mingaservice - Dericheboug España - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Nueva York

Productos	Cierre al 15.01.25	Var% Diario	Var% Mensual (*)	Var% Acumulada
ORO (US$/onza)	2695.00	0.70	0.49	2.64
PLATA (US$/onza)	30.83	2.48	-1.10	6.24
COBRE (cUS$/libra)	439.90	1.24	3.73	9.35
PETRÓLEO (US$/barril)	80.13	3.09	13.74	11.42
PLATINO (US$/onza)	942.05	0.25	0.90	3.74
PALADIO (US$/onza)	966.63	2.68	-0.31	5.56

Fuente: Bloomberg - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Productos

Productos	Cierre al 15.01.25	Var% Diaria	Var% Mensual	Var% Acumulada
Cacao (New York) US$/Tm	10821.00	-1.19	0.00	-7.31
Café (New York) US$/lb	330.45	2.64	2.86	3.35
Maíz (Chicago) US$/Tm	188.48	0.90	7.89	4.47
Algodón N° 2 (New York) US$/lb	67.77	0.40	-3.31	-0.91
Soya (Chicago) US$/Tm	383.14	-0.33	4.01	3.45
Harina de Soya (Chicago) US$/Tm	302.30	-1.31	1.92	-4.27
Aceite de Soya (Chicago) US$/lb	46.28	0.41	7.55	14.70
Azúcar 11 (New York) US$/lb	18.01	-1.70	-13.79	-6.49
Trigo (CBOT) US$/Tm	201.08	0.09	-2.06	-0.36
Arroz (Chicago) US$/Quintal	14.65	1.09	-1.00	5.47

Fuente: Bloomberg











AFIRMA JEFE DE LA ONPE

Elecciones del 2026 pueden ser violentas por bandas criminales

Piero Corvetto advierte que "podríamos tener candidatos de minería ilegal o tala ilegal". Se ha instalado un programa de alerta temprana para contar con información geolocalizada sobre conflictos electorales.

El jefe de la Oficina Nacional de Procesos Electorales (ONPE), Piero Corvetto, reiteró que las elecciones del 2026 pueden ser violentas, ante la presencia de bandas criminales en el país.

"Todo nos hace pensar que la elección del 2026 va a ser violenta. Si se analizan las elecciones en América Latina", indicó el funcionario, tras recordar los asesinatos de candidatos en México y Ecuador, así como las amenazas para que se retiren candidatos, lo que viene por parte de economías ilegales, como el narcotráfico.

"Tenemos que esa situación pueda reproducirse en el caso de Perú. Vemos con preocupación que hay al menos cuatro organizaciones criminales internacionales que comienzan a penetrar el territorio nacional. Tenemos información de que "Los Lobos" tienen una presencia importante. Nos preocupa también la minería y tala ilegal. Hay lugares donde se han asesinado a líderes de comunidades nativas y pueden desencadenar que sea una elección violenta", expresó.

Añadió que se ha instalado un programa de alerta temprana para contar con información geolocalizada sobre conflictos electorales con violencia electoral que permitirá anticipar a cualquier riesgo que se presente en esa línea.

Además, consideró que estas organizaciones criminales también podrían promover a determinados políticos y organizaciones políticas. "Podríamos tener candidatos de minería ilegal o tala ilegal (...) Eso se podría ver en una elección subnacional donde hay mafias extorsionadoras que asesinan a diario a ciudadanas y ciudadanos", alertó.

JOEL ALONZO



Elecciones. Corvetto dijo que este proceso electoral será el más difícil de la historia.

Añadió que este será el proceso electoral más difícil de la historia, incluso más complejo que en la época del covid porque se cuentan con cinco elecciones en simultáneo, en la que podría haber hasta 50 candidatos.

Financiamiento

Corvetto se mostró a favor de la Ley de Financiamiento Privado a Partidos Políticos y que se haya abierto la puerta para que empresas puedan aportar a las campañas electorales.

"Nosotros estamos absolutamente a favor porque creemos en la libertad de que pueda haber un financiamiento privado de las campañas y estamos absolutamente de acuerdo en que no solamente sean las personas privadas sino también las empresas", expresó en Canal N.

EN CORTO

Recursos. Piero Corvetto manifestó su oposición a que con el dinero público que se otorga a las agrupaciones políticas se pueda financiar el pago de abogados para los miembros de los partidos. "Hemos hecho solicitudes para que pueda ser analizada nuevamente esa norma. Consideramos que es una norma perfectible", dijo.

Más info en gestion.pe

PRESIDENTE DEL CONGRESO DECLARÓ A LOS MEDIOS

Salhuana acelerará debate para restituir detención preliminar

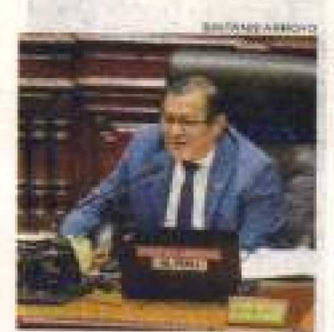
El presidente del Congreso, Eduardo Salhuana aseguró que buscarán acelerar el debate para que se pueda aprobar, antes de marzo, un texto sustitutorio sobre esta norma.

En diálogo con la prensa, informó que le pidió al titular de la comisión de Justicia, Isaac Mita, que convoque a una sesión especial de su grupo a fin de que evalúen las observaciones del Gobierno a la ley.

"Él (Isaac Mita) se ha comprometido a hacerlo. El día de hoy (ayer miércoles) voy a reiterar el llamado, voy a volver a conversar con él, porque tenemos que empezar con el dictamen de la comisión Justicia y luego conversaremos con las bancadas, en caso se vaya por la insistencia, para que haya un pleno extraordinario. Se requieren 78 votos", acotó.

"De allanarse, podríamos verlo en la Comisión Permanente. Si la Comisión de Justicia opina por la insistencia, tendríamos que convocar un pleno extraordinario", recalcó.

Salhuana reiteró que es importante para la persecución penal, por lo que debe ser aprobada "lo más pronto posible".



Debate. En comisión o pleno extraordinario.

PUERTAS

CASO COFRE

Fiscalía reprograma cita a Boluarte

• La fiscalía de la Nación informó que la citación a la presidenta Dina Boluarte para tomar su declaración por el caso 'Cofre presidencial' será reprogramada para el 29 de enero. Dijo que el pedido efectuado por la defensa de la mandataria ante el Poder Judicial, no suspende la diligencia de toma de declaraciones.

ALESSANDRO CURRARINO



POR VIAJE DE KEIKO

Proceso contra Fuerza Popular

• La Oficina Nacional de Procesos Electorales (ONPE) inició un procedimiento sancionador contra el partido Fuerza Popular por el viaje que realizó su lideresa, Keiko Fujimori, a California (Estados Unidos) en mayo del año pasado. En dicho viaje habría usado S/ 28,000 que recibió del financiamiento público directo, según detalla documento de la entidad.

EN EL CONGRESO

Denuncias contra Vizcarra y Castillo

• La Subcomisión de Acusaciones Constitucionales aprobó tres informes de calificación que declaran la procedencia de las denuncias constitucionales contra los exmandatarios Martín Vizcarra y Pedro Castillo; contra el exministro de Salud, Víctor Zamora; y contra la exparlamentaria Luciana León.



ENTIDAD ESPERA QUE COMPORTAMIENTO SEA SIMILAR EN ESTE 2025

Fed: salarios en EE.UU. crecen "moderadamente" con excepciones



AFP

Alza. Fed advirtió que el aumento de los aranceles puede contribuir al incremento de los precios.

Los precios, al igual que los salarios, también aumentaron moderadamente en algunos casos y levemente en otros.

(EFE) La Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos informó que los salarios de los estadounidenses crecieron "moderadamente" en la mayoría de sus distritos.

Según señaló el "libro beige" de la entidad, un documento en el que recoge información reciente de la economía del país, tanto el empleo como los salarios mejoraron en los meses de noviembre y diciembre, los que forman parte de este estudio.

Los precios, al igual que los salarios, también aumentaron moderadamente en algunos casos y levemente en otros. La Fed señaló que se espera que esta tendencia se mantenga durante este año.

Aunque advirtió que el aumento de los aranceles, uno de los planes que el presidente electo, Donald Trump, quiere llevar a cabo, puede contribuir al incremento de los precios.

La subida de los salarios y de los precios refleja, en parte, que la estadounidense es una economía tensionada que sufre, y ha sufrido, los efectos de la inflación, que el pasado diciembre creció dos décimas hasta el 2.9% interanual, frente al 2.7% de noviembre, y cerró el 2024 lejos del objetivo del 2%.

Además, el documento reveló que la actividad económica en los doce distritos de la Fed en el país mostró un aumento entre leve y moderado, destacando el crecimiento del gasto del consumidor, impulsado por fuertes ventas navideñas que superaron las expectativas.

El informe de la Fed también sugirió que, a pesar de los retos en algunos sectores, la economía estadounidense sigue mostrando signos de crecimiento moderado, con un panorama mixto para el inicio de este 2025.

EN CORTO

Preocupación. "Hay más optimistas sobre las perspectivas para el 2025 que pesimistas, aunque varios distritos expresaron su preocupación por la política de inmigración y aranceles", dice la Fed.

BREVES

SEGÚN FUENTES PALESTINAS

Hamás aprueba acuerdo para una tregua en Gaza

(AFP) Hamás aprobó el acuerdo de una tregua en Gaza, anunciaron fuentes cercanas a las conversaciones que se aceleran en Catar, con el objetivo de poner fin a 15 meses de una guerra con Israel que ha dejado decenas de miles de muertos.

El movimiento islamista palestino y su aliado Yihad Islámica aprobaron un acuerdo para una tregua en Gaza y un canje de rehenes y prisioneros, según fuentes cercanas a las negociaciones en Doha.

"Las facciones de la resistencia alcanzaron un acuerdo entre ellas, e informaron a los mediadores de su aprobación del acuerdo de canje y alto el fuego", indicó a AFP una fuente que pidió anonimato. Otra fuente palestina confirmó que las dos organizaciones aprobaron la propuesta de acuerdo.

A pocos días del regreso de Donald Trump a la Casa Blanca, las conversaciones indirectas se intensificaron para lograr una tregua que incluya la liberación de los rehenes que permanecen en el territorio palestino desde el ataque de Hamás contra el territorio israelí en octubre del 2023, que desencadenó la guerra.



AFP

Desenlace. Ponen fin a 15 meses de guerra.

¿NUEVA CONSTITUCIÓN?



AFP

(AFP) Nicolás Maduro, el presidente no reconocido por varios países de América Latina, anunció la creación de una comisión para reformar la Constitución vigente, con miras a "ampliar la democracia" y "la construcción de un nuevo Estado".

PARA BEBIDAS Y DULCES

FDA prohíbe el uso alimenticio del colorante rojo

(EFE) La Administración de Alimentos y Medicamentos de Estados Unidos (FDA, por sus siglas en inglés) revocó su autorización para el uso alimenticio y en medicamentos del colorante rojo n°3 (eritrosina), prohibido en gran parte de los países desarrollados y presente en bebidas, dulces y snacks.

Los fabricantes de alimentos dispondrán hasta el 15 de enero del 2027 para dejar de aplicarlo en sus productos y los de medicamentos hasta enero del 2028.

The Economist

• Incluye contenido de The Economist

Deportaciones masivas y economía

Estados Unidos podría sufrir desaceleración de su producción, más importaciones y encarecimiento de la vivienda.



Medida. Donald Trump ha prometido las expulsiones más numerosas en la historia del país.

DE LA EDICIÓN IMPRESA

Cuando Donald Trump asuma la presidencia de Estados Unidos, el lunes 20, las deportaciones serán prioridad. Ha prometido las expulsiones más numerosas en la historia del país. Stephen Miller, quien será jefe adjunto de personal de la Casa Blanca, y Tom Homan, quien se encargará de la política migratoria, quieren usar a las Fuerzas Armadas. Trump ha citado como inspiración la "Operación Espaldas Mojadas", una controversial campaña aplicada en los años 50, que registró alrededor de 1.1 millones de deportaciones.

Expertos estiman que actualmente hay en ese país 10 millones de trabajadores inmigrantes indocumentados, que representan el 6% de la fuerza laboral. Muchos están en los sectores construcción y agropecuario, así como en restaurantes. California, Florida, Nueva York y Texas albergan a casi la mitad. Las consecuencias económicas de la deportación de esta población –total o, lo que es más probable, parcial– pueden analizarse en tres dimensiones: empleo, precios y finanzas públicas.

Las deportaciones suelen ser consideradas un aliciente para los trabajadores estadounidenses. Por ejemplo, Miller dice que crearán empleos y elevarán salarios. Pero eso depende de si los indocumentados sustituyen o complementan el trabajo de los nacidos en el país. La evidencia indica que se trata de lo segundo.

Un estudio de Chloe East, de la Universidad de Colorado, y coautores, halló que durante el Gobierno de Barack Obama, por cada once expulsados del país, se perdió un empleo estadounidense. Y una investigación del Instituto Peterson de Economía Internacional contiene hallazgos similares. Sus autores estiman que deportar 1.3 millones de trabajadores ocasionará que el empleo caiga 0.6% de manera permanente.

La producción sufrirá un golpe más fuerte. "Los inmigrantes indocumentados no solo suministran empleo, sino que son un ingrediente crucial para la producción", explica Michael Clemens, de la Universidad George Mason. Alguien tiene que empacar comida marina o cosechar a mano pepinillos para preparar ensalada griega. Pero es raro que los estadounidenses estén dispuestos a aceptar tales ocupaciones con los salarios que se ofrecen.

Durante la pandemia, el Consejo Nacional de Empleadores Agrícolas realizó un sondeo para determinar cuántos estadounidenses sin empleo aceptarían cerca de 100,000 puestos agrarios estacionales, que fueron promocionados vía un programa federal. En el pico de la crisis, apenas 337 presentaron su solicitud. Hoy, la tasa de empleo de nacidos en el país, entre 25 y 45 años de edad, está en un máximo de décadas, además que la población envejece. Eso significa que la escasez laboral se agravará.

Los cuellos de botella en la oferta tienden a elevar los precios, pero el impacto por sector varía. El agro es especialmente vulnerable. Un reporte de la Universidad de California estima que casi un millón de los 2.5 millones de trabajadores agrarios en el país son inmigrantes indocumentados. Dependen particularmente de ellos las granjas lecheras y avícolas, que no pueden usar visas de trabajo estacionales.

Esta pérdida podría ser contrarrestada con mayor automatización, o los consumidores podrían optar por sustitutos importados. Clemens, Ethan Lewis, de Darmouth College, y Hannah Postel, de la Universidad Duke, determinaron que, en los años 60, la exclusión de 500,000 jornaleros mexicanos generó mayor mecanización agraria. Pero los robots siguen sin equipararse a los humanos cuando hay que cosechar frutas. Hoy, la consecuencia sería mayores costos o el aumento del déficit comercial, algo intragable para Trump.

> "Expertos estiman que actualmente hay en ese país 10 millones de trabajadores inmigrantes indocumentados, que representan el 6% de la fuerza laboral".

También es probable que suban los costos de vivienda. A diferencia de las empresas de alimentos, las constructoras tienen menos alternativas. Hay alrededor de 1.5 millones de trabajadores indocumentados en el sector, el cual ya está bajo presión ante las altas tasas de interés. Si bien las deportaciones podrían reducir la demanda habitacional, según una investigación de Troup Howard, de la Universidad de Utah, y coautores, las expulsiones durante el Gobierno de Obama exacerbaron la escasez de viviendas.

Con respecto al costo fiscal, las deportaciones masivas sobrecargarán las finanzas públicas. Los indocumentados son inelegibles para la mayoría de beneficios federales directos, como Obamacare, vivienda social o programas de asistencia; pero contribuyen al fisco vía impuestos a las ventas y a la planilla. Y muchos también pagan impuestos a la propiedad, a través de alquileres.

Los efectos fiscales van más allá de las contribuciones directas. Los inmigrantes impulsan la oferta laboral y la producción, elevando el ingreso imponible y las ganancias empresariales. La Oficina Congresal del Presupuesto estima que el reciente aumento de la inmigración reducirá el déficit fiscal federal en US$ 900,000 millones en 2024-2034, debido a mayor recaudación y crecimiento económico. Expulsar a esos trabajadores encogerá la base tributaria, pese a que las obligaciones de gasto público seguirán intactas –o sea, desequilibrio fiscal–.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

© The Economist Newspaper Ltd, London, 2024

HARVARD BUSINESS REVIEW

Encuentra este contenido en 



Gretchen Gavett

Gretchen Gavett es Editor Senior en Harvard Business Review.

Guía para personas ansiosas sobre cómo manejar la ansiedad

No voy a explicarle la ciencia del funcionamiento de la ansiedad, ni a decirle por qué debería (o no) sentir ansiedad. Pero, sí estoy aquí para reconocer que se trata de una sensación común, sobre todo en estos momentos. He aquí algunos consejos de nuestro archivo que me han resultado útiles para superar las semanas, días y horas laborales en las que mi ansiedad es particularmente aguda.

> "Hacer ejercicios, dibujar y escuchar música son métodos basados en evidencia que ayudan a reducir la ansiedad y regular las emociones".

REDUZCA LA VELOCIDAD

Comprender exactamente qué es lo que está sintiendo su cuerpo y qué desencadena su ansiedad requiere un poco de introspección. Un correo electrónico o una alerta de noticias podrían provocar una respiración superficial. O quizá se dé cuenta a mitad del día de que tiene la mandíbula apretada y le duele la cabeza. En cualquier caso, su ansiedad está tomando el control lentamente (o en algunos casos, rápidamente), y es necesario que se detenga y reconozca lo que está sintiendo (y por qué) antes de que la situación se complique.

Practicar esta estrategia hasta que se convierta en un hábito puede darle una mejor idea de lo que la experta en ansiedad Morra Aarons-Mele describe como su "sistema de alerta temprana". Ella describe dos ejercicios diferentes que pueden ayudarle a comprender mejor cómo se manifiesta su ansiedad: un escaneo corporal para identificar dónde se manifiesta el estrés, y preguntas de verificación que puede hacerse a diario o semanalmente. Estas preguntas pueden incluir: "¿Cómo me siento a las 9 a. m., mediodía, 3 p. m. y 6 p. m.?" o "Si me estreso, ¿reacciona alguna parte específica de mi cuerpo?".

Yo sigo el consejo de Aarons-Mele para reducir la velocidad y dividir las tareas en partes pequeñas y manejables cuando todo parece abrumador.

NO SE AÍSLE

Claro, no salir de casa suena genial, pero a menudo me resulta útil estar rodeada de otras personas. Esto se refleja en el consejo de Ethan Kross, director del Emotion and Self-Control Lab de la Universidad de Michigan, quien, como señalé en 2021, sugiere que "necesitamos obtener la perspectiva de personas que no estén pasando por lo mismo, que aborden nuestros momentos de ansiedad con intelecto y escucha activa, y que nos ayuden a avanzar hacia un cambio de comportamiento y soluciones en lugar de caer en espirales de preocupación".

PRUEBE LA DISCIPLINA (DE APOYO)

La escritora Charlotte Lieberman describe la "disciplina de apoyo" como "una forma de amabilidad". Ella se enfoca específicamente en la práctica de respiración y meditación, pero señala que hay un "número infinito de formas de practicar la amabilidad con uno mismo y conectar con el momento presente. Puede probar nuevos pasatiempos como elaborar cerveza, tejer o patinar. Hacer ejercicio, dibujar y escuchar música son métodos basados en evidencia que ayudan a reducir la ansiedad y regular las emociones. Encuentre lo que funcione para usted y hágalo".

TENGA UN PLAN DE CONTINGENCIA

A veces, la ansiedad puede empeorar y descontrolarse. En una entrevista que realicé en 2020 con la psicóloga clínica Dra. Ellen Hendriksen, ella explicó cómo la ansiedad se convierte en angustia (definida como un estrés intenso que sobrepasa sus formas habituales de afrontar una situación) y deterioro (ansiedad que interfiere en su vida diaria). En estas situaciones, lo que funcionó en el pasado suele no ser suficiente. Es en estos momentos cuando necesita un plan de contingencia.

Muchos de nosotros, en nuestros trabajos, somos responsables no solo de nosotros mismos, sino también de otras personas. Tenemos que encontrar una manera de seguir adelante. Recuerde: existen herramientas (y personas) en las que podemos apoyarnos.

Nota del editor: Las opiniones expresadas aquí son únicamente para fines informativos generales. Si tiene inquietudes sobre un trastorno de ansiedad, le recomendamos consultar a un profesional médico.



